

711 - BILANCIO ORDINARIO D'ESERCIZIO

Data chiusura esercizio 31/12/2005

SOCIETA' AEREOPORTO TOSCANO(S.A.T.)GALILEO GALILEI SPA

Forma giuridica: SOCIETA' PER AZIONI

Sede legale: PISA PI AEREOSTAZIONE CIVILE

Codice fiscale: 00403110505

Numero Rea: PI - 70272

Capitolo 1 - PROSPETTO CONTABILE da pag 2 a 4
Capitolo 2 - NOTA INTEGRATIVA da pag 5 a 37
Capitolo 3 - VERBALE ASSEMBLEA ORDINARIA da pag 38 a 42
Capitolo 4 - RELAZIONE GESTIONE da pag 43 a 68
Capitolo 5 - RELAZIONE DI CERTIFICAZIONE da pag 69 a 69
Capitolo 6 - RELAZIONE SINDACI da pag 70 a 70

IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E'
CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'

BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2005 - STATO PATRIMONIALE			
ATTIVO	31.12.2005	31.12.2004	VARIAZIONE
B) IMMOBILIZZAZIONI			
I) Immobilizzazioni Immateriali:			
1) Costi di impianto e di ampliamento	16.833	31.067	-14.234
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	195.003	144.720	50.283
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili			0
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	177.442	125.713	51.729
7) Altre immobilizzazioni	257.677	214.098	43.579
<i>Totale Immobilizzazioni Immateriali</i>	646.955	515.598	131.357
II) Immobilizzazioni Materiali			
1) Terreni e fabbricati			
- Gratuitamente devolvibili Stato	18.386.174	15.538.248	2.847.926
- di proprietà SAT	837.565	841.624	-4.059
2) Impianti e macchinario	5.041.718	5.349.523	-307.805
3) Attrezzature industriali e commerciali	70.768	33.247	37.521
4) Altri beni	1.379.951	1.388.778	-8.827
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	945.474	2.950.499	-2.005.025
<i>Totale Immobilizzazioni Materiali</i>	26.661.650	26.101.919	559.731
III) Immobilizzazioni Finanziarie			
1) Partecipazioni in:			
a) imprese controllate	32.769	208.797	-176.028
c) altre imprese	196.450	204.404	-7.954
2) Crediti:			
d) verso altri	1.872.051	1.627.474	244.577
3) Altri titoli	129.000	129.000	0
<i>Totale Immobilizzazioni Finanziarie</i>	2.230.270	2.169.675	60.595
(B) TOTALE	29.538.875	28.787.192	751.683
C) ATTIVO CIRCOLANTE			
II) Crediti:			
1) Verso clienti	7.082.277	7.496.333	-414.056
2) Verso imprese controllate	73.091	47.210	25.881
4 bis) Crediti tributari	236.520	185.013	51.507
4 ter) Imposte anticipate			
- entro l'anno	370.924	607.718	-236.794
- oltre l'anno	19.786	59.027	-39.241
5) Verso altri:			
- entro l'anno	2.351.007	1.840.804	510.203
- oltre l'anno	19.379	22.114	-2.735
<i>Totale Crediti</i>	10.152.984	10.258.219	-105.235
IV) Disponibilità liquide:			
1) Depositi bancari e postali	2.758.589	815.644	1.942.945
3) Denaro e valori in cassa	10.730	31.752	-21.022
<i>Totale Disponibilità Liquide</i>	2.769.319	847.396	1.921.923
(C) TOTALE	12.922.303	11.105.615	1.816.688
D) RATEI E RISCONTI ATTIVI	204.403	332.970	-128.567
TOTALE ATTIVO	42.665.581	40.225.777	2.439.804

IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E'
CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'

PASSIVO	31.12.2005	31.12.2004	VARIAZIONE
A) PATRIMONIO NETTO			
I) Capitale	13.035.000	8.160.700	4.874.300
II) Riserva da sovrapprezzo azioni			
III) Riserve di rivalutazione ex legge 413/91	435.074	435.074	0
IV) Riserva legale	764.789	590.674	174.115
VI) Riserve statutarie	5.675.528	7.803.513	-2.127.985
VII) Altre riserve			
- Fondo sopravvenienze ex art. 55/917	66.106	66.106	0
VIII) Utili (perdite) portati a nuovo			
IX) Utile (perdita) dell'esercizio	2.521.513	3.482.910	-961.397
(A) TOTALE	22.498.010	20.538.977	1.959.033
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI			
1) Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili	1.980	0	1.980
2) Per imposte, anche differite	878.200	868.261	9.939
3) Altri	527.295	1.048.422	-521.127
(B) TOTALE	1.407.475	1.916.683	-509.208
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO SUBORDINATO	6.106.617	5.809.355	297.262
D) DEBITI			
4) Debiti verso banche			0
6) Acconti			
- entro l'anno	1.867.408	1.868.507	-1.099
- oltre l'anno			
7) Debiti verso fornitori	6.313.641	6.199.773	113.868
9) Debiti vs imprese controllate	1.200	0	1.200
12) Debiti tributari	476.373	412.667	63.706
13) Debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale	815.990	713.121	102.869
14) Altri debiti			
- entro l'anno	2.990.367	2.662.833	327.534
- oltre l'anno	3.344	3.344	0
(D) TOTALE	12.468.323	11.860.245	608.078
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	185.156	100.517	84.639
TOTALE PASSIVO	42.665.581	40.225.777	2.439.804

check attivo- passivo

0,00

0

CONTI D'ORDINE	31.12.2005	31.12.2004	VARIAZIONE
a) Fideiussioni prestate da terzi per conto SAT	6.217.207	1.095.048	5.122.159
b) Fideiussioni di terzi a favore SAT	3.586.481	1.769.407	1.817.074
c) Titoli ricevuti a garanzia	207	207	0
d) Altri impegni della Societa'	120.634	61.953	58.681
TOTALE CONTI D'ORDINE	9.924.529	2.926.615	6.997.914

IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E'
CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'

CONTO ECONOMICO ESERCIZIO			
	31.12.2005	31.12.2004	VARIAZIONE
A) VALORE DELLA PRODUZIONE			
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	34.955.730	32.011.816	2.943.914
5) Altri ricavi e proventi	398.967	402.645	- 3.678
(A) TOTALE	35.354.697	32.414.461	2.940.236
B) COSTI DELLA PRODUZIONE			
6) Per materie prime, sussidiarie di consumo e di merci	562.772	532.530	30.242
7) Per servizi	10.765.447	9.217.827	1.547.620
8) Per godimento di beni di terzi	1.165.042	993.371	171.671
9) Per il personale:			
a) Salari e stipendi	10.937.672	9.818.115	1.119.557
b) Oneri sociali	3.077.051	2.879.656	197.395
c) Trattamento di fine rapporto	883.328	806.659	76.669
e) Altri costi	28.705	24.209	4.496
<i>Totale Personale</i>	<i>14.926.756</i>	<i>13.528.639</i>	<i>1.398.117</i>
10) Ammortamenti e svalutazioni:			
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	327.709	312.327	15.382
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali:			
- finanziario su beni devolvibili	1.111.559	933.747	177.812
- economico tecnico	1.347.321	1.190.211	157.110
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante	39.179	75.945	- 36.766
12) Accantonamento per rischi	36.375	357.502	- 321.127
14) Oneri diversi di gestione	408.814	324.413	84.401
(B) TOTALE	30.690.974	27.466.512	3.224.462
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI PRODUZIONE(A-B)	4.663.723	4.947.949	- 284.226
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI			
15) Proventi da partecipazione	7.716	8.626	- 910
16) Altri proventi finanziari:			
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	6.061	7.890	- 1.829
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		-	-
d) proventi diversi dai precedenti	24.995	56.613	- 31.618
<i>Totale altri proventi finanziari</i>	<i>38.772</i>	<i>73.129</i>	<i>- 34.357</i>
17) Interessi e altri oneri finanziari	- 15.980	- 5.302	- 10.678
(C) TOTALE (16-17)	22.792	67.827	- 45.035
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
19) Svalutazioni di partecipazioni	- 178.935	397.952	219.017
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI			
20) Proventi	545.183	2.123.187	- 1.578.004
21) Oneri	- 41.320	804.891	- 763.571
(E) TOTALE (20-21)	503.863	1.318.296	- 814.433
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	5.011.443	5.936.120	- 924.677
22) Imposte sul reddito di esercizio			
a) Proventi da consolidamento	58.681	61.953	- 3.272
b) Imposte correnti	- 2.253.108	2.432.456	179.348
c) Imposte differite	- 295.503	82.707	- 212.796
(22) Totale imposte sul reddito di esercizio	- 2.489.930	2.453.210	- 36.720
26) UTILE DELL'ESERCIZIO	2.521.513	3.482.910	- 961.397

IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E'
CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'

NOTA INTEGRATIVA

Capitolo 1

STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO

PREMESSA

Il Bilancio di esercizio è stato redatto in conformità alla normativa del Codice Civile modificato dal Decreto Legislativo n.6 del 17/1/2003 ed è costituito dallo Stato Patrimoniale (redatto in conformità allo schema previsto dagli artt. 2424 e 2424 bis C.C.), dal Conto Economico (redatto in conformità allo schema di cui agli artt. 2425 e 2425 bis C.C.) e dalla presente Nota Integrativa.

La Nota Integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi ed in taluni casi un'integrazione dei dati di Bilancio e contiene le informazioni richieste dall'art. 2427 C.C., da altre disposizioni del D.Lgs n. 127/1991 o da altre leggi precedenti e successive. Inoltre vengono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta, anche se non richiesta da specifiche disposizioni di legge.

La Società ha redatto il Bilancio Consolidato, come previsto dal D.Lgs n.127/91, in continuità con gli ultimi sei esercizi, ed ha applicato, a partire da questo esercizio, i principi contabili internazionali (IFRS).

La Società opera nel settore dei servizi aeroportuali ed ha come oggetto principale lo sviluppo, la progettazione, la realizzazione, l'adeguamento, la gestione, la manutenzione e l'uso degli impianti e delle infrastrutture per l'esercizio dell'attività aeroportuale.

CRITERI DI VALUTAZIONE

Ai sensi dell'art. 2423 bis i criteri di valutazione rispondono ai principi della prudenza e della continuazione dell'attività. Tali criteri non sono modificati rispetto all'anno precedente.

I più significativi criteri di valutazione per la redazione del Bilancio al 31 dicembre 2004 in osservanza dell'art. 2426 C.C. sono i seguenti:

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto inclusivo degli oneri accessori ed ammortizzate sistematicamente per il periodo della loro prevista utilità futura.

I costi di impianto e di ampliamento sono ammortizzati in un periodo di cinque anni.

Le immobilizzazioni in corso sono valutate al costo sulla base degli stati di avanzamento contrattuali definiti con il fornitore.

Le altre immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate tenendo conto della loro residua disponibilità di utilizzazione.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario, rettificato dei soli ammortamenti.

IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E' CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'

Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e nel costo sono compresi gli oneri accessori e i costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene.

Le immobilizzazioni sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio a quote costanti sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alle residue possibilità di utilizzo dei beni; le aliquote applicate sono riportate nella sezione relativa alle note di commento dell'Attivo. Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario.

Con riferimento ai beni gratuitamente devolvibili allo Stato, gli ammortamenti operati fino al 31/12/99 hanno tenuto conto della durata dell'attuale rapporto concessorio fino al 30/6/2006; ad iniziare dall'esercizio 2000 si è invece tenuto conto, sempre nei limiti della durata tecnico-economica dei singoli investimenti, del previsto rinnovo della concessione ex art.12 legge 24/12/93 n.537 (gestione "totale").

I costi di manutenzione aventi natura ordinaria sono addebitati integralmente a conto economico. I costi di manutenzione aventi natura incrementativa sono attribuiti ai cespiti cui si riferiscono ed ammortizzati in relazione alle residue possibilità di utilizzo degli stessi.

Immobilizzazioni Finanziarie

Partecipazioni:

Le partecipazioni sono valutate con il metodo del costo come indicato nelle relative note di commento.

Per le partecipazioni valutate con il metodo del costo, il valore di iscrizione in Bilancio è determinato sulla base del prezzo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente ridotto per perdite durevoli di valore e non siano prevedibili nell'immediato futuro utili di entità tale da assorbire le perdite sostenute.

I dividendi sono iscritti tra i proventi da partecipazioni (voce C15 del conto economico).

Titoli a Reddito Fisso:

I titoli acquistati per temporanei investimenti di liquidità sono iscritti al minore tra il costo di acquisto, incrementato degli oneri accessori direttamente imputabili, e il valore di realizzo.

Crediti

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione.

Ratei e risconti

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, per realizzare il principio della competenza temporale.

Fondi rischi ed oneri

IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E' CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'

Il fondo per imposte si riferisce alle imposte differite calcolate su imponibili fiscali di competenza di esercizi successivi.

Il fondo rischi oneri futuri è stato stanziato per coprire perdite o debiti derivanti dai contenziosi in essere, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

Fondo trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il fondo trattamento di fine rapporto viene stanziato per coprire l'intera passività maturata nei confronti dei dipendenti in conformità alla legislazione vigente ed ai contratti collettivi di lavoro e integrativi aziendali.

Debiti

I debiti sono iscritti al loro valore nominale.

Ricavi

I ricavi sono iscritti al momento della loro maturazione che coincide con l'effettuazione delle prestazioni rese dalla Società.

Imposte sul reddito di esercizio

Sono iscritte in base al risultato lordo di esercizio, per la parte fiscalmente imponibile in conformità alle disposizioni in vigore, tenendo conto delle esenzioni applicabili.

Le imposte sono state suddivise tra imposte correnti, calcolate sulla parte di imponibile fiscale di competenza dell'esercizio, e imposte differite (attive e/o passive) relativamente alla parte di imponibile di competenza degli esercizi successivi.

Le imposte differite su eventuali differenze temporanee attive sono rilevate solo quando è ragionevolmente certo il loro realizzo e tenendo conto della presumibile aliquota fiscale che si prevede la società sosterrà in futuro.

Contributi

I contributi ricevuti dallo Stato o Enti Locali, a fronte di investimenti in immobilizzazioni, sono iscritti al momento in cui diviene certo il diritto alla riscossione. I contributi in conto esercizio sono iscritti al momento della certezza del titolo alla riscossione e iscritti al conto economico per competenza.

Deroghe ai sensi del 4° comma art. 2423 C.C.

Si precisa che nell'allegato Bilancio non si è proceduto a deroghe ai sensi del 4° comma dell'art. 2423.

IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E'
CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'

Informazioni richieste dall'art. 2427 C.C.

I dati richiesti dall'art. 2427 n. 4 - 1° periodo - sono già desumibili dai prospetti di Bilancio. Tuttavia, laddove ritenuto opportuno al fine di consentire una migliore comprensione dei dati, vengono fornite alcune informazioni integrative.

Ai sensi dell'art. 2427 n. 3-bis si precisa che non sono state applicate riduzioni di valore alle immobilizzazioni immateriali e materiali.

Ai sensi dell'art. 2427 n. 8 si precisa che non sono stati imputati oneri finanziari a valori iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale.

Eventi successivi e Rapporti con Società correlate e consociate

Per l'esame degli eventi successivi alla data di Bilancio e per i rapporti con entità consociate e correlate si rimanda a quanto commentato nella Relazione sulla Gestione.

Transizione ai principi contabili internazionali (IFRS)

La Società ha in programma la completa applicazione dei nuovi principi contabili internazionali a far data dall'esercizio 2006 anche sul bilancio civilistico stante la loro applicazione a livello consolidato a far data dal presente bilancio.

IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E'
CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'

STATO PATRIMONIALE: COMMENTO ALLE VOCI DELL'ATTIVO

Capitolo 2

IMMOBILIZZAZIONI

Per le prime due classi delle immobilizzazioni (immobilizzazioni immateriali e materiali) sono stati predisposti appositi prospetti (allegati A e B alla presente Nota Integrativa) che indicano per ciascuna voce i costi storici, i precedenti ammortamenti e le precedenti rivalutazioni e svalutazioni, i movimenti intercorsi nell'esercizio, i saldi finali nonché il totale delle rivalutazioni esistenti alla chiusura dell'esercizio.

Immobilizzazioni immateriali

I **“costi d'impianto e di ampliamento”** rilevano un decremento, conseguente all'ammortamento del periodo, pari ad € 14 mila.

I **“diritti di brevetto industriale”** e **“diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno”** registrano un incremento di € 50 mila conseguente agli ammortamenti del periodo pari ad € 154 mila ed al contemporaneo acquisto di nuovo software per € 193 mila ed al passaggio di costi per €. 11 mila sostenuti in anni precedenti relativi a software completato nell'anno.

Le **“immobilizzazioni in corso”** sono relative a costi di natura pluriennale non ancora completati nell'esercizio e si riferiscono principalmente ai costi sostenuti nel 2005 per l' ingresso in borsa della società previsto per l'anno 2006.

Le **“altre immobilizzazioni immateriali”** (oneri poliennali) rilevano un incremento di € 43 mila conseguente ad oneri poliennali sostenuti nell'esercizio per € 139 mila ed al passaggio di costi per €. 64 mila di anni precedenti relativi a consulenze completate nell'anno, al netto degli ammortamenti ammontanti ad € 160 mila.

I criteri di ammortamento adottati per le varie voci delle immobilizzazioni immateriali sono i seguenti:

- i costi di impianto e di ampliamento: 5 anni;
- i diritti di brevetto industriale e utilizzazione opere dell'ingegno: 3 anni;
- gli oneri poliennali: 5 anni o con riferimento alla diversa durata utile.

Immobilizzazioni materiali

Complessivamente sono stati effettuati investimenti per € 6,844 milioni relativi a:

- Terreni e fabbricati: €. 5,233 milioni (al lordo dei contributi ricevuti dallo Stato)
- Attrezzature ed impianti: €. 625 mila
- Immobilizzazioni in corso: €. 445 mila
- Hardware: €. 162 mila

IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E'
CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'

- Autoveicoli ed automezzi: €. 355 mila
- Mobili e arredi: €. 24 mila

Nel contempo sono state effettuate dismissioni di cespiti per un importo complessivo di € 494 mila relativi in massima parte alla cessione di attrezzature e automezzi a seguito rinnovo del parco mezzi operativi.

I valori indicati nello Stato Patrimoniale sono al netto degli ammortamenti calcolati sulla base di aliquote ritenute rappresentative della residua possibilità di utilizzo delle relative immobilizzazioni materiali.

Le aliquote applicate sono le seguenti:

- Immobili: 4%
- Impianti e macchinari: 10%
- Attrezzature industriali e commerciali: 10%
- Macchine elettroniche: 20%
- Mobili e dotazioni di ufficio: 12%
- Automezzi: 25%
- Autoveicoli: 20%

Come già indicato nella prima parte della presente Nota Integrativa gli investimenti sui beni gratuitamente devolvibili sono stati ammortizzati in base al previsto rinnovo per 40 anni della attuale concessione od alla minore durata utile dei singoli beni.

Le **immobilizzazioni in corso** si riferiscono principalmente:

- ai costi di progettazione per i lavori di ampliamento piazzale aeromobili e del deposito carburanti (€ 474 mila) oggetto di finanziamento dello Stato;
- ai costi di progettazione per i lavori di ampliamento piazzale aeromobili e della pista secondaria (€ 251 mila) a carico della società;
- ai lavori di riqualificazione della zona di fronte all'aerostazione adibita ai parcheggi (€ 113 mila);
- ai costi di progettazione per i lavori di realizzazione segnaletica verticale luminosa delle aree di movimentazione dell'aeroporto (€ 80 mila).

La riduzione dei lavori in corso, rispetto al precedente esercizio, è principalmente conseguente alla ultimazione dei lavori riguardanti la realizzazione del fabbricato "A", l'ampliamento e riqualificazione della zona adibita al servizio accettazione passeggeri ed all'adeguamento delle strutture in acciaio e degli impianti alla normativa prevista per l'antincendio.

IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E' CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'

Immobilizzazioni finanziarie

Si compongono come segue (dati espressi in €/000):

	2004	2005	Variazioni
Imprese controllate	209	33	-176
Altre Imprese	204	196	-8
Totale	413	229	-184

Partecipazioni in imprese controllate

Tale voce, pari ad € 33 mila, riguarda la partecipazione di maggioranza (90%) in Alatoscana S.p.a..

Il decremento rispetto all'esercizio scorso, pari a € 176 mila, tiene conto della perdita di esercizio 2005 e delle perdite precedenti della controllata.

Il patrimonio netto contabile al 31/12/05 di Alatoscana S.p.a. di competenza ammonta ad €. 38 mila a seguito della perdita di esercizio 2005 di €. 190 mila, mentre la valutazione secondo il metodo del patrimonio netto, ex art 2426, tenuto conto dell'avviamento e del consolidamento della partecipata Aerelba, è pari a zero, pertanto la differenza rispetto al valore di iscrizione è pari a €. 33 mila (allegato F).

E' stato ritenuto di mantenere tale maggiore valore in considerazione che permangono i presupposti patrimoniali (supportati da perizia di terzi) che furono alla base della valutazione di acquisto. Presupposti che sono stati e sono alla base di manifestazioni di interesse all'acquisto della partecipazione da parte di investitori terzi, ancorché non definito nei suoi aspetti economici.

Partecipazioni in altre imprese

Le partecipazioni, valutate al costo di acquisto, si riferiscono a:

Aeroporto di Firenze S.p.a., (n. 128.599 azioni pari al 1,42% del capitale) €. 128 mila;

I.T. Amerigo Vespucci S.p.a., (n. 97 azioni pari allo 0,43% del capitale) €. 51 mila;

Consorzio Turistico Area Pisana (2,8% del capitale) €. 0,4 mila;

Scuola Aeroportuale Italiana Onlus (50% del capitale) €.13 mila
Ti.Bre. Srl (1% del capitale) €. 1 mila;

Consorzio Pisa Energia (5% del capitale) €. 1 mila;

Montecatini Congressi Scrl (2,5% del capitale) €. 2 mila.

Complessivamente si registra una riduzione netta per € 7,9 mila derivante dalla vendita della partecipazione di Colline Toscane s.r.l. (€. 7,746 mila) e dalla svalutazione della partecipazione (€ 0,133 mila) di Montecatini Congressi e della Ti.bre S.r.l. (€. 0,74 mila) per adeguamento al patrimonio netto al 31/12/04.

IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E' CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'

C'è da rilevare che la partecipazione in Aeroporto di Firenze S.p.a., sulla base della quotazione delle azioni dell'ultimo mese del 2005 alla Borsa di Milano, risultava superiore al costo per 1,7 milioni di Euro.

La Scuola Aeroportuale è classificata fra le altre imprese in quanto trattasi di Ente senza scopo di lucro.

Crediti verso altri

La voce comprende (dati espressi in €/000):

	<u>2004</u>	<u>2005</u>	<u>Variazioni</u>
Credito d'imposta TFR	162	92	- 70
Crediti in denaro per:			
Dep. cauz.li ai fornitori	23	25	2
Dep. cauz.li al Ministero dei Trasporti	1.442	1.755	313
Totale	<u>1.627</u>	<u>1.872</u>	<u>245</u>

L'aumento di € 245 mila deriva da:

- una riduzione di € 70 mila del credito d'imposta sul TFR a seguito del parziale recupero per il Personale cessato nell'esercizio come previsto dalla normativa in materia introdotta dal Collegato alla Finanziaria 1997;
- l'incremento di € 315 mila dei depositi cauzionali derivante principalmente dal versamento mensile di cauzione, pari al 10% dei diritti di approdo e partenza percepiti, ex art.3 del D.M. 7/11/97 n.59/T.

Altri titoli

Riguarda CCT con scadenza 1/1/2007 ricevuti nel corso del 2000 dal Ministero delle Finanze a saldo parziale di un credito di imposta. Tali titoli sono classificati nell'attivo immobilizzato in quanto al momento non è intenzione di cederli prima della scadenza. Il valore di mercato al 31/12/2005 di tali titoli è sostanzialmente allineato al valore nominale.

ATTIVO CIRCOLANTE

Crediti verso clienti

La voce è così composta (dati espressi in €/000):

	<u>31/12/04</u>	<u>31/12/05</u>	<u>Variazioni</u>
Crediti	8.238	7.684	- 554
Fondo svalutazione	(742)	(602)	140
TOTALE	<u>7.496</u>	<u>7.082</u>	<u>- 414</u>

Il decremento dei crediti verso clienti (€ 414), in presenza dell'aumento dei ricavi, è conseguente ad un'azione più incisiva verso i clienti per il rispetto dei termini di pagamento.

I crediti verso clienti comprendono crediti oltre l'anno per €. 548 mila relativi a crediti in sofferenza.

IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E' CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'

Il fondo svalutazione crediti è stato incrementato nell'esercizio mediante un accantonamento di €. 38 mila e decrementato per € 178 mila di cui €.36 mila per utilizzo ed €. 142 mila per adeguamento del fondo al presumibile valore di realizzo dei crediti in essere alla data di Bilancio. Il fondo è in massima parte (€ 548 mila) tassato.

Il fondo svalutazione interessi di mora pari a € 9 mila corrisponde ai crediti in essere a tale titolo vantati verso alcuni clienti.

Crediti verso Imprese Controllate

E' relativo ai crediti nei confronti della Controllata Alatoscana S.p.a. principalmente per il recupero delle spese relative al servizio controllo sicurezza effettuato con Personale SAT e per l'attività svolta in "service" nel 2005.

Crediti Tributarî

Tale voce comprende (dati espressi in €/000):

	<u>2004</u>	<u>2005</u>	<u>Variazioni</u>
IRES	123	176	53
IRES su perdita società controllata	62	59	-3
IRPEF su lavoro dipendente		2	2
Totale	<u>185</u>	<u>237</u>	<u>52</u>

Il credito IRES, pari ad € 176 mila, è relativo alla denuncia redditi anno 2005.

Il credito IRES, pari ad € 59 mila, è calcolato sulla perdita fiscale della Controllata Alatoscana S.p.a. in applicazione dell'accordo con la Controllata in attuazione del regime di tassazione del consolidato nazionale disciplinato dagli articoli dal 117 al 129 del D.P.R. 917/86, introdotti con D.L. 12/12/03 n.344.

Il credito pari ad €. 2 mila è relativo all'istanza di rimborso per IRPEF versata e non dovuta.

Imposte Anticipate

Accoglie le imposte anticipate entro l'anno (€ 371 mila) e oltre l'anno (€ 20 mila).

Crediti verso altri

La voce relativa ai crediti entro l'anno risulta così composta (dati espressi in €/000):

	<u>31/12/04</u>	<u>31/12/05</u>
- Verso Dipendenti (crediti entro l'anno)	4	3

IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E' CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'

- Verso Cassieri biglietteria	18	58
- Verso Istituti Previdenziali	10	11
- Verso Concessionaria	30	90
- Verso Fornitori per anticipi	3	2
- Verso Istituti di credito	597	999
- Verso Stato (lavori L. n. 299/79)	301	301
- Verso Stato (lavori FIO)	845	845
- Verso Altri	<u>33</u>	<u>42</u>
	<u>1.841</u>	<u>2.351</u>

L'incremento dei crediti entro l'anno è dovuto principalmente alla rilevazione del rimborso da parte dello Stato dei lavori al 31/12/2005 relativi alla realizzazione del fabbricato "A".

Si ricorda che i crediti verso lo Stato per lavori Legge 299/79 e FIO derivano da due apposite convenzioni con lo Stato medesimo. Detti crediti troveranno la loro cancellazione al momento in cui i lavori saranno collaudati e pagati. Si fa rilevare che, al momento del collaudo definitivo, ci sarà una compensazione con le anticipazioni a tale titolo ricevute dallo Stato che sono allocate tra le Passività patrimoniali.

I crediti oltre l'anno sono così costituiti (dati espressi in €/000):

	<u>31/12/04</u>	<u>31/12/05</u>
Verso Dipendenti (crediti oltre l'anno)	8	5
Verso Vettore	<u>117</u>	<u>117</u>
	125	122
Fondo Svalutazione	<u>-103</u>	<u>-103</u>
	<u>22</u>	<u>19</u>

I crediti lordi oltre l'anno non hanno rilevato variazioni significative.

Nella tabella che segue vengono riportati i crediti complessivi suddivisi per area geografica:

	<u>Italia</u>	<u>Altri Paesi</u>	<u>Resto</u>	<u>Totale</u>
		<u>UE</u>	<u>Europa</u>	
Verso Clienti	5.367	2.178	139	7.684
Verso Imprese Controllate	73	-	-	73
Verso Altri entro l'anno	2.351	-	-	2.351
Verso Altri oltre l'anno	<u>19</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>19</u>
	<u>7.810</u>	<u>2.178</u>	<u>139</u>	<u>10.127</u>

Disponibilità liquide

Tale voce comprende (dati espressi in €/000):

	<u>2004</u>	<u>2005</u>	<u>Variazioni</u>
Depositi bancari e postali	816	2.759	1.943
Denaro e valori in cassa	<u>31</u>	<u>10</u>	<u>-21</u>
Totale	<u>847</u>	<u>2.769</u>	<u>1.922</u>

Il loro ammontare garantisce la necessaria flessibilità per far fronte alle necessità aziendali.

IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E'
 CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'

Per ulteriori spiegazioni si rinvia al rendiconto finanziario (allegato E).

RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce è così composta (dati espressi in €/000):

	2004	2005	Variazioni
Ratei Attivi	-	-	-
Risconti attivi entro l'anno	329	201	-128
Risconti Attivi oltre l'anno	4	3	-1
Totale	333	204	-129

I risconti attivi riguardano principalmente i costi sostenuti per la parte di competenza degli anni successivi quali l'acquisto di vestiario per il Personale dipendente, premi assicurativi, marketing support.

IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E'
CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'

STATO PATRIMONIALE: COMMENTO ALLE VOCI DEL PASSIVO

Capitolo 3

PATRIMONIO NETTO

La movimentazione delle classi componenti il Patrimonio Netto viene fornita nell'allegato C.

Inoltre nell'allegato D sono analiticamente indicate le voci di Patrimonio Netto con la loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità.

Capitale sociale

Il capitale sociale di € 13.035.000 al 31 dicembre 2005, interamente versato, risulta costituito da n. 158.000 azioni ordinarie da nominali € 82,50 cadauna.

La variazione nell'esercizio è conseguente alla delibera dell'Assemblea straordinaria dei Soci del 5/12/05 che ha aumentato a titolo gratuito il capitale sociale elevando il valore nominale delle azioni a € 82,50 cadauna.

Riserve di rivalutazione

Al 31 dicembre 2005 tali riserve sono iscritte per un ammontare complessivo di € 435 mila costituito dal saldo attivo di rivalutazione monetaria, conseguente all'applicazione della Legge n.413/91, al netto dell'imposta sostitutiva di € 83 mila.

Tale riserva è in parziale sospensione d'imposta; nessun stanziamento d'imposta è stato effettuato sulla stessa in quanto non sono previste operazioni che ne possono determinare la tassazione.

Riserva legale

Al 31 dicembre 2005 tale riserva è pari ad €. 765 mila.

L'incremento di € 174 mila deriva dalla destinazione dell'utile di esercizio 2004 sulla base di quanto deliberato dall'Assemblea in sede di approvazione Bilancio.

Riserve statutarie

Al 31 dicembre 2005 tali riserve sono iscritte per €. 5,676 milioni.

Il decremento di € 2,128 milioni deriva:

- dalla destinazione dell'utile di esercizio 2004 per €. 2,746 milioni sulla base di quanto deliberato dall'Assemblea in sede di approvazione Bilancio;
- dall'utilizzo della riserva per €. 4,874 milioni a seguito dell'aumento di capitale sociale a titolo gratuito deliberato dall'Assemblea straordinaria dei Soci in data 5/12/05.

Altre riserve

Sono costituite da contributi in conto capitale ex art. 55 DPR 917 ed ammontano ad €. 66 mila.

IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E'
CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'

Ai sensi del punto 5 del primo comma dell'art. 2426 C.C. si precisa che c'è un vincolo di € 17 mila sulle riserve disponibili relativo ai costi di impianto e ampliamento non ancora ammortizzati.

Ai sensi dell'art.109 comma 4 del DPR 22/12/1986 n.917 risulta in sospensione d'imposta, in caso di distribuzione delle riserve o degli utili portati a nuovo, un ammontare pari ad € 1.408.218 relativo agli accantonamenti degli ammortamenti anticipati dedotti solo in dichiarazione al netto delle imposte differite.

Utile dell'esercizio

Accoglie il risultato del periodo.

FONDI PER RISCHI ED ONERI

La composizione di tali fondi è la seguente (dati espressi in €/000):

	2004	2005	Variazioni
Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili	-	2	2
Fondi per imposte, anche differite	868	878	10
Fondo rischi oneri futuri	1.048	527	-521
Totale	1.916	1.407	-509

Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi simili

Accoglie il fondo, istituito per la prima volta in questo esercizio, relativo alla indennità suppletiva di clientela come previsto dall'accordo economico collettivo degli agenti e rappresentanti di commercio.

Fondo per imposte, anche differite

Accoglie le imposte differite passive calcolate sul maggiore imponibile fiscale di competenza degli esercizi successivi.

L'incremento di € 10 mila è conseguente alla rilevazione di imposte differite per € 201 mila e della contemporanea riduzione del fondo per € 191 mila a seguito della cancellazione delle imposte differite di competenza 2005.

Le variazioni in aumento sono principalmente riferibili alla rilevazione di imposte differite relative agli ammortamenti anticipati dell'esercizio 2005 che saranno operati sulla dichiarazione dei redditi.

Altri (Fondo rischi oneri futuri)

Il decremento pari ad € 521 mila, rispetto all'esercizio precedente, deriva:

- dall'accantonamento (€ 36 mila) operato nell'anno per la costituzione di un Fondo Speciale di Solidarietà, che sarà istituito presso l'INPS come previsto dall'Art. 1 Legge 291/04;

IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E' CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'

- dall'utilizzo (€ 557 mila) effettuato per €. 52 mila riguardante il pagamento ad un Vettore aereo di un contributo sul fatturato handling 2004, per €. 358 mila relativo all'integrazione effettuata l'anno scorso per il rinnovo del C.C.N.L. con decorrenza anno 2004 e per €. 148 mila conseguente alla cancellazione parziale di accantonamenti operati nell'esercizio 2003 a seguito definizione di accordi commerciali senza erogazione di contributo.

Si ricorda che l'ammontare del fondo esistente al 31/12/04 è rimasto in essere a fronte dei rischi, tuttora pendenti, riguardanti accordi commerciali non ancora definiti e la vertenza lavori viabilità Mondiali 1990; al riguardo si ricorda che, nel corso del 2° semestre 2004, è intervenuta sentenza del Tribunale di Pisa che ha respinto le richieste della controparte, che nel corso del 2005, ha presentato ricorso, avverso al quale la società sta predisponendo gli atti per l'opposizione; si è pertanto ritenuto opportuno mantenere l'accantonamento in considerazione che detta sentenza non è ancora passata in giudicato.

L'accantonamento si ritiene quindi adeguato ai prevedibili rischi in essere alla data di Bilancio.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO SUBORDINATO

La voce è così composta (dati espressi in €/000):

	2004	2005	Variazioni
Trattamento Fine Rapporto Subordinato	5.809	6.107	297

Il fondo, che corrisponde a quanto maturato dai Dipendenti in servizio al 31/12/05, è stato incrementato di € 297 mila.

Detto incremento è conseguente alla liquidazione, nel corso dell'esercizio, di indennità, a titolo di anticipazioni o definitive, per € 518 mila ed alla contemporanea rilevazione, a fine esercizio, della quota maturata nel 2005 per € 815 mila.

DEBITI

I debiti sono così composti (dati espressi in €/000):

	2004	2005	Variazioni
Debiti verso banche	-	-	-
Acconti entro l'anno	1.868	1.867	-1
Acconti oltre l'anno	-	-	-
Debiti verso fornitori	6.200	6.314	114
Debiti verso Imprese controllate	-	1	1
Debiti Tributarî	413	476	63
Debiti verso Istituti di Previdenza e Sicurezza sociale	713	816	103
Altri Debiti entro l'anno	2.663	2.991	328
Altri Debiti oltre l'anno	3	3	-
Totale	11.860	12.468	608

IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E'
CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'

Acconti

Gli acconti con scadenza entro l'anno, che ammontano a € 1,867 milioni, hanno registrato un decremento di € 1 mila relativo alla riduzione di anticipi clienti per prescrizione del debito.

Tale voce comprende gli anticipi ricevuti dal Ministero dei Trasporti ex L. 299/79 (€ 775 mila) e lavori FIO (€ 1,033 milioni) oltre che agli anticipi effettuati dai clienti in conto prestazioni ricevute (€ 60 mila).

Debiti verso fornitori

Registrano un aumento di € 114 mila derivante dal decremento (€. 477 mila) delle fatture ricevute entro l'anno e l'incremento (€. 591 mila) delle fatture da ricevere, che al 31/12/05 ammontano ad € 3,445 milioni.

Tali debiti sono interamente con scadenza entro l'esercizio.

Debiti verso imprese controllate

Riguarda il debito verso la controllata Alatoscana S.p.A. riguardante le ritenute IRES, che la società ha inserito nella denuncia del consolidato nazionale 2005 relativo all'anno 2004.

Debiti tributari

L'ammontare complessivo di € 476 mila è così composto (valori in €/000):

- IRPEF su lavoro dipendente e autonomo dicembre 2005	€. 211
- IRAP sui redditi 2005 (saldo)	€. 35
- IVA anno 2005 (saldo)	€. 76
- ERARIO addizionale comunale dicembre 2005	€. 151
- Altri minori	€. 3
	<u>€. 476</u>

Il debito IRAP sui redditi 2005 è al netto degli acconti d'imposta versati pari € 766 mila.

L'addizionale comunale sui diritti di imbarco passeggeri sugli aeromobili, pari ad € 2 a passeggero imbarcato, istituita dall'art.2, comma 11 della legge 24 dicembre 2003 n.350 a partire dal 1° giugno 2004 per €. 1 a passeggero, è stata incrementata di €. 1 a passeggero dal decreto legge n.7 del 31 gennaio 2005 coordinato con la legge di conversione 31 marzo 2005, n.43, che ha avuto applicazione a partire dal 2 aprile 2005.

Debiti verso Istituti di Previdenza e Sicurezza Sociale

Tale voce comprende i debiti (valori in €/000) verso:

- INPS per contributi su retrib.ni/compensi dicembre 2005 e ferie non godute	€. 786
- INAIL per contributi su compensi dicembre 2005 e ferie	€. 30
	<u>€. 816</u>

IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E' CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'

Altri debiti

Gli altri debiti entro l'anno riguardano (valori in €/000):

	<u>31/12/04</u>	<u>31/12/05</u>
Ministero dei Trasporti (canone concessione II semestre e conguagli)	€. 801	€. 863
Ministero dell'Ambiente (anticipo contributo)	€. 17	€. 0
Vettori per incassi biglietteria aerea	€. 336	€. 479
Vettori per vertenze tariffe 1988	€. 94	€. 0
Concessionaria per vendita biglietti bus	€. 38	€. 4
Dipendenti (competenze maturate al 31/12)	€. 1.206	€. 1.454
Soc. assicuratrici (conguaglio polizze e franchigie per danni)	€. 58	€. 70
Sindaci revisori (competenze maturate al 31/12)	€. 14	€. 0
Ministero dei Trasporti (premio rischio terrorismo)	€. 37	€. 37
Altri minori	€. 62	€. 84
	<u>€. 2.663</u>	<u>€. 2.991</u>

I debiti oltre l'anno, interamente esigibili entro 5 anni, si riferiscono ai depositi cauzionali ricevuti dai clienti a garanzia delle prestazioni effettuate nei loro confronti.

Nella tabella che segue vengono riportati i debiti complessivi suddivisi per area geografica:

	<u>Italia</u>	<u>Altri Paesi</u>	<u>Resto</u>	<u>Totale</u>
		<u>UE</u>	<u>Europa</u>	
Acconti	1.824	23	20	1.867
Verso Fornitori	4.876	1.438	-	6.314
Verso Imprese Controllate	1	-	-	1
Verso Altri entro l'anno	2.565	62	364	2.991
Verso Altri oltre l'anno	3	-	-	3
	<u>9.269</u>	<u>1.523</u>	<u>384</u>	<u>11.176</u>

RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce è così composta (dati espressi in €/000):

	<u>2004</u>	<u>2005</u>	<u>Variazioni</u>
Ratei Passivi	-	-	-
Risconti Passivi entro l'anno	98	185	87
Risconti Passivi oltre l'anno	2	-	-2
Totale	<u>100</u>	<u>185</u>	<u>85</u>

Sono relativi esclusivamente ai risconti passivi che comprendono la quota di competenza 2006 ed anni successivi relativa a proventi diversi ed i canoni anticipati di alcune subconcessioni.

IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E'
CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'

CONTI D'ORDINE

I conti d'ordine sono così composti (dati espressi in €/000):

	2004	2005	Variazioni
Fidejussioni prestate da Terzi per conto SAT	1.095	6.217	5.122
Fidejussioni di Terzi a favore SAT	1.769	3.586	1.817
Titoli ricevuti a garanzia	1	1	-
Altri impegni della Società	62	121	59
Totale	2.927	9.925	6.998

Le fidejussioni prestate da terzi per conto SAT si riferiscono principalmente a fidejussioni prestate al Ministero dei Trasporti a garanzia del pagamento dei canoni di concessione ed al Ministero della Difesa (€ 5 milioni) a garanzia degli obblighi assunti per la realizzazione dei piazzali per la sosta degli aeromobili; quest'ultima fidejussione è stata rilasciata nel corso dell'anno ed ha determinato la variazione in aumento più significativa.

L'incremento di € 1,817 milioni delle fidejussioni prestate da terzi a favore di SAT si riferisce principalmente all'aumento delle fidejussioni prestate per conto delle Imprese a fronte dei lavori appaltati dalla Società.

Tra gli altri impegni della Società è stato iscritto il provento da consolidamento pari ad €. 59 mila derivante dall'applicazione dell'accordo stipulato con la Controllata Alatoscana Spa come indicato a commento dei Crediti Tributari nell'Attivo Circolante.

IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E'
CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'

CONTO ECONOMICO: COMMENTO ALLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

Capitolo 4

I commenti sull'andamento economico sono esposti nella Relazione sulla gestione.

VALORE DELLA PRODUZIONE

Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Complessivamente ammontano a € 34,956 milioni (+9,2%) e sono relativi ai proventi riguardanti (€/000):

	2004	2005	VAR. %
- Assistenza aerei ed extra	12.844	12.708	-1,1%
- Gestione magazzini merci	499	530	+6,2%
- Diritti e tasse aeroportuali	12.352	14.056	+13,8%
- Servizi in concessione	4.255	5.213	+22,5%
- Servizi in gestione diretta	2.062	2.449	+18,8%
Totale	32.012	34.956	+9,2%

Il decremento del 1,1% dei ricavi di assistenza è conseguente soprattutto alla rinegoziazione di alcuni contratti di handling conseguenti alla richiesta di prestazioni parziali.

Si fa inoltre presente che la Società ha applicato, anche per il 2005, tariffe di assistenza che risalgono al 1997.

Il fatturato gestione magazzini merci registra un incremento del 6,2% derivante essenzialmente dall'aumento della movimentazione della merce via superficie.

L'incremento dei diritti e tasse aeroportuali del 13,8% deriva principalmente dai diritti imbarco passeggeri intracomunitari in conseguenza dei nuovi collegamenti aerei operati nel 2005.

L'incremento del 22,5% dei servizi in concessione deriva principalmente da:

- autonoleggi, con un incremento del 12,6% (+ €. 280 mila);
- servizi commerciali (bar, ristorante, catering, negozi) con un incremento del 28,8% (+ €. 437 mila);
- concessioni varie con un incremento del 85,8% (+ €. 225 mila).

L'incremento del 18,8% dei servizi in gestione diretta (parcheggi auto e pubblicità) deriva sia dalla gestione parcheggi (+€. 184 mila) in conseguenza dell'aumento dei passeggeri sia dalla gestione diretta della pubblicità (+€. 199 mila).

Altri ricavi e proventi

Si riferiscono a rimborsi di costi e proventi diversi.

I "rimborsi di costi e spese", per un importo complessivo di € 370 mila, riguardano principalmente il recupero di spese telefoniche (€ 19 mila), indennità doganali (€ 21 mila), mensa a carico Dipendenti (€ 37 mila), utenze (€ 175 mila), costi commerciali (€ 58 mila), costi Personale sicurezza (€ 25 mila), risarcimenti danni (€ 17 mila).

IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E' CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'

I “proventi diversi” per € 29 mila si riferiscono a consulenze (€ 19 mila), prestazioni in service (€ 5 mila), plusvalenze patrimoniali (€ 2 mila), abbuoni attivi (€ 2 mila).

La ripartizione dei ricavi per area geografica è la seguente:

- 55,28% Italia;
- 42,78% Altri Paesi UE;
- 1,94% Resto Europa.

COSTI DELLA PRODUZIONE

Complessivamente i costi della produzione ammontano ad €. 30,7 milioni con un incremento dell' 11,7% rispetto al 2004.

Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci.

Sono relative ai seguenti costi (€/000):

	2004	2005	Variazione
Per personale	137	135	-2
Per manutenzione	106	148	42
Per consumi	290	280	-10
Totale	533	563	30

L'incremento del 5,7%, pari a €. 30 mila, deriva principalmente dai materiali utilizzati per la manutenzione delle attrezzature sociali, delle infrastrutture e degli impianti pubblicitari (+€. 40 mila), dal consumo carburanti (+€. 17 mila), con contemporanea diminuzione dei materiali per cancelleria e servizio assistenza (-€. 23 mila); per gli altri consumi si è registrato complessivamente un lieve decremento.

Per servizi

I “costi per l'acquisizione di servizi” complessivamente registrano una variazione in aumento (+16,8%) rispetto al precedente esercizio e riguardano i seguenti costi (€/000):

	2004	2005	Variazione
Per personale	683	747	64
Per manutenzione	379	604	225
Per utenze	947	1.102	155
Per costi industriali	6.917	8.031	1.114
Per costi istituzionali	291	281	-10
Totale	9.217	10.765	1.548

I “servizi per il Personale” per €. 747 mila (+9,3%) comprendono principalmente mensa aziendale (€. 483 mila), assicurazioni professionali (€. 54 mila), rimborsi spese missioni (€. 75 mila), corsi formazione (€. 47 mila), “service” paghe.

IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E' CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'

I “servizi di manutenzione” per €. 604 mila registrano un incremento del 59,4% derivante soprattutto dagli interventi di manutenzione sulle attrezzature sociali, sul piazzale aeromobili e sugli impianti.

I “servizi per utenze” per €. 1,102 milioni (+16,4%) riguardano energia elettrica per €. 758 mila (+21%), acqua per €. 93 mila (+4,5%), telefoni per €. 131 mila (-2,9%), gas metano per €. 96 mila (+20%), nettezza urbana per €. 24 mila.

Gli altri “servizi industriali” sono relativi a (valori in E/000):

	2004	2005	Variazioni
- Pulizie (locali ed aerei)	533	552	19
- Facchinaggio	807	1.006	199
- Gestione sala VIP	37	31	-6
- Collegamento ARCO	160	176	16
- Assicurazioni industriali	513	499	-14
- Raccolta carrelli	160	163	3
- Servizi ausiliari aerostazione	155	161	6
- Gestione parcheggio auto	95	95	-
- Promozionali, pubblicità/marketing	3.505	4.167	662
- Manutenzione programmi	59	69	10
- Gestione Terminal Firenze	79	75	-4
- Prestazioni professionali	596	666	70
- Pubblicità	68	78	10
- Giardinaggio	37	36	-1
- Noleggio macchine e attrezzature	3	41	38
- Servizio assistenza disabili	-	65	65
- Vari minori			
(indennità doganali, assistenza bagagli, ecc.)	110	151	41
Totale	6.917	8.031	1.114

Rispetto al 2004 si registra un incremento di €. 1,114 milioni (+16,1%) derivante principalmente dall'aumento delle spese promozionali, pubblicità e marketing (+ €. 662 mila), delle prestazioni professionali (+ €. 70 mila), del facchinaggio (+ €. 199 mila), del noleggio macchine e attrezzature (+ €. 38 mila) e dai nuovi costi per la gestione del servizio assistenza disabili (+ €. 65 mila).

Le “spese istituzionali”, per un importo complessivo di €. 281 mila, riguardano i compensi (allegato L) e i rimborsi spese agli Amministratori (€. 219 mila) ed al Collegio Sindacale (€. 60 mila), oltre al rimborso spese per la partecipazione a congressi.

Per godimento di beni di terzi

Riguarda il canone di concessione 2005 dell'aeroporto ed il canone concessorio dovuto per l'affidamento del servizio sicurezza in ambito aeroportuale istituito con decreto del 13/7/05 entrato in vigore il 7/10/05, oltre ad altri canoni minori.

L'aumento del 17,2% è conseguenza principale dell'aumento del canone di concessione calcolato come previsto dal Decreto del 30/6/03 dell'Agenzia del Demanio.

IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E'
CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'

Per il Personale

La voce è così composta (€/000):

	2004	2005	Variazione
Salari e stipendi	9.818	10.938	1.120
Oneri sociali	2.880	3.077	197
Trattamento di fine rapporto	807	883	76
Altri costi	24	29	5
Totale	13.529	14.927	1.398

Il “costo dei salari e stipendi” ha registrato un incremento del 11,4% derivante dall’incremento dell’organico e dall’applicazione del previsto rinnovo del C.C.N.L. scaduto il 31/12/03.

Gli “oneri sociali” rilevano un incremento del 6,8% conseguente all’aumento delle retribuzioni.

Il “trattamento di fine rapporto” rappresenta il costo a tale titolo maturato dai Dipendenti nell’esercizio.

Gli “altri costi del Personale” pari a € 29 mila si riferiscono a corsi di formazione, selezioni personale, contributi CRAL e fondo sociale.

Le informazioni richieste dall’art. 2427 n. 15 sono riportate nella relazione sulla gestione.

Ammortamenti e svalutazioni

Gli “ammortamenti” sono stati operati applicando i coefficienti già indicati a commento dell’Attivo Patrimoniale.

La “svalutazione dei crediti” operata per un importo complessivo di € 39 mila, sulla base di una valutazione sul presumibile valore di realizzo dei crediti in essere alla fine dell’esercizio, corrisponde all’accantonamento non tassato.

L’“accantonamento per rischi” si riferisce all’onere stimato per la costituzione del Fondo Speciale di Solidarietà di cui si è già riferito a commento del Passivo Patrimoniale.

Oneri diversi di gestione

Sono relativi principalmente alle spese per pubblicazioni (€. 10 mila), postali (€. 14 mila), contributi associativi (€. 138 mila), fiscali (€. 93 mila), rappresentanza (€. 66 mila), minusvalenze patrimoniali su beni strumentali (€. 39 mila).

PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

Proventi da partecipazione

E’ costituito dal dividendo distribuito nel 2005 dalla Società Partecipata Aeroporto di Firenze Spa (€. 8 mila).

IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E'
CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'

Altri proventi finanziari

Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni

Ammontano ad €. 6 mila e sono relativi principalmente alla rivalutazione dei crediti di imposta sul Trattamento di Fine Rapporto 2005.

Proventi diversi dai precedenti

L'importo complessivo di €. 25 mila si riferisce principalmente agli interessi attivi maturati sulle giacenze dei conti correnti bancari (€. 24 mila) mentre i rimanenti proventi si riferiscono ad interessi di mora, agli interessi sui prestiti ai Dipendenti.

Interessi ed altri oneri finanziari

Sono relativi ad interessi passivi maturati sui conti correnti per momentanee necessità finanziarie.

RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

Svalutazione partecipazioni

Riguarda principalmente la svalutazione della partecipazione in Alatoscana S.p.a. ricondotta alla misura del 90% (corrispondente alla quota di partecipazione della Vostra Società nella controllata) del patrimonio netto al 31/12/05 della controllata.

PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

Proventi

Sono pari ad €. 545 mila e riguardano sopravvenienze attive (€. 541 mila) relative principalmente alla riduzione del fondo rischi su crediti tassato (€. 141 mila) e del fondo rischi oneri futuri (€. 148 mila), come già in precedenza indicato, alla rilevazione di alcuni ricavi di competenza 2004 (€. 2 mila) ed alla cancellazione di alcuni debiti (€. 246 mila), tra i quali, il più significativo, il debito residuo prescritto verso alcuni Vettori per vertenza tariffe (€. 94 mila).

Oneri

Al 31 dicembre 2005 ammontano ad €. 41 mila e comprendono la riduzione (€. 10 mila) delle imposte differite anni precedenti per allineamento del fondo alle rettifiche in aumento operate in sede di presentazione Unico 2005 e la rilevazione di sopravvenienze passive (€. 51 mila) derivanti principalmente da emissione di note di credito a clienti per storno ricavi di competenza 2004 (€. 21 mila), da maggiori imposte sui redditi 2004 (€. 5 mila) e da costi di competenza 2004 e anni precedenti (€. 14 mila).

Imposte sul reddito di esercizio

Accoglie imposte per complessivi €. 2,490 milioni derivanti da:

- proventi da consolidamento (€. 59 mila) pari al 33% della perdita fiscale 2005 della Controllata Alatoscana come già indicato a commento della voce "crediti tributari";

IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E'
CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'

- imposte calcolate sul reddito fiscale 2005 per €. 2,253 milioni di cui €. 1.452 mila per IRES ed € 801 mila per IRAP;

- imposte differite (attive e passive) che ammontano ad €. 296 mila.

L'incremento delle imposte sul reddito (€. 37 mila) deriva dall'aumento delle imposte differite (€. 213 mila), la cui movimentazione risulta dagli appositi prospetti (allegati G ed H alla presente nota integrativa), dalla riduzione delle imposte correnti calcolate su un reddito imponibile minore e dalla rilevazione dei proventi da consolidamento, che riducono l'ammontare complessivo delle imposte.

Applicazione legge n. 447/95 (legge quadro sull'inquinamento acustico)

Ai sensi della L.447/95 SAT, in sede di formazione del Bilancio al 31 dicembre 2005, provvede ad assumere impegni di spesa per € 439.979 per la realizzazione di interventi di mitigazione del rumore.

L'importo è stato determinato in via necessariamente interpretativa, non essendo state fornite indicazioni specifiche circa le attività da considerare per "manutenzione" e "potenziamento" delle infrastrutture, che costituiscono la base di calcolo per i valori da impegnare. Si precisa altresì che detto importo non rappresenta ancora una previsione concreta di spesa da parte della Società, a causa della mancata determinazione delle cosiddette fasce di rispetto, cosa che non consente di valutare se sia probabile il superamento dei valori limite del rumore effettivamente applicabili. Tale importo non è quindi incluso in uno specifico capitolo del programma di investimenti della Società, in quanto condizionato ad eventi successivi e comunque da definirsi in relazione all'effettivo programma di opere da realizzare.

I futuri interventi si configurerebbero come spese di investimento di natura capitalizzabile.

Si attesta che il Bilancio è vero e reale e risponde alle scritture contabili.

F.to Per il Consiglio d'Amministrazione
IL PRESIDENTE
Franco Viegì

IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E'
CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'

allegato A

	COSTI D'IMPIANT O E AMPL.TO	DIRITTI BREVETTO E UTILIZZO OPERE. INGEGNO	IMMOBIL.NI IN CORSO E ACCONTI	MANUT. STRAOR.	BENI TERZI	EX ART.17 LEGGE N.67/97	TERMINAL FIRENZE	ALTRI ONERI POLIENN.	TOTALE
SITUAZIONE AL31/12/04									
Costo originario	132	1.507	189	456	-	-	-	1.447	3.731
Ammortamenti/Pass.conto	- 101	- 1.362	- 64	- 456	-	-	-	- 1.232	- 3.215
<i>A- Valore al 31-12-04</i>	<i>31</i>	<i>145</i>	<i>125</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>215</i>	<i>516</i>
VARIAZIONI ESERCIZIO									
Acquisti	-	193	169					139	501
Ammortamenti	- 14	- 154						- 160	- 328
Passaggio conto		11	- 117					64	- 42
Disinvestimenti								- 3	- 3
Utilizzo amm.ti anni prec.								3	3
<i>B- Saldo variazioni 2005</i>	<i>- 14</i>	<i>50</i>	<i>52</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>43</i>	<i>131</i>
SITUAZIONE AL 31-12-05									
Costo originario	132	1.700	358	456	-	-	-	1.647	4.293
Ammortamenti/Pass.conto	- 115	- 1.505	- 181	- 456	-	-	-	- 1.389	- 3.646
Valore al 31-12-05 (A+B)	17	195	177	-	-	-	-	258	647

IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E' CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'

allegato B

	TERRENI E FABBRICATI		IMPIANTI E MACCHINARI	ATTREZZ. RE IND. LI E COMM. LI	IMMOBILIZ. IN CORSO	ALTRI BENI			TOTALE
	gratuit.te devolvibili	di proprietà Società				MOBILI E ARREDI	MAT. LE ELETT. CO	AUTOM. ZI AUTOV. LI	
SITUAZIONE AL 31/12/04									
Costo originario	21.035	890	11.424	320	2.951	805	2.667	1.210	41.302
Rivalutazione (1)	637	-	54	7	-	18	-	-	716
Ammortamenti	- 6.134	- 48	- 6.129	- 294	-	- 651	- 1.798	- 862	- 15.916
A- Valore al 31-12-04	15.538	842	5.349	33	2.951	172	869	348	26.102
VARIAZIONI ESERCIZIO									
Acquisti	5.233		578	47	445	24	162	355	6.844
Contributi c. impianti	- 3.762								- 3.762
Lavori in corso anni prec.					- 2.450				- 2.450
Passaggio conto	2.493								2.493
Disinvestimenti	- 4	-	- 360	- 4		-	- 42	- 84	- 494
Riduzione rivalutazione									-
Ammortamenti	- 1.112	- 4	- 840	- 9		- 31	- 309	- 154	- 2.459
Disinquinamento fiscale									-
Utilizzo amm. ti anni prec.			315	3			42	28	388
B- Saldo variazioni 2005	2.848	- 4	- 307	37	- 2.005	- 7	- 147	145	560
SITUAZIONE AL 31-12-05									
Costo originario	24.995	890	11.642	363	946	829	2.787	1.481	43.933
Rivalutazione (1)	637	-	54	7	-	18	-	-	716
Ammortamenti	- 7.246	- 52	- 6.654	- 300	-	- 682	- 2.065	- 988	- 17.987
Valore al 31-12-05 (A+B)	18.386	838	5.042	70	946	165	722	493	26.662

(1) Le rivalutazioni in riferimento alla Legge n. 72/1983 art. 10 sono state effettuate:

nell'esercizio 1981 (rivalutazione volontaria) sui beni acquistati dall'ex Consorzio Aerostazione Pisa

nell'esercizio 1991 (Legge 413/91) sui fabbricati gratuitamente devolvibili e sui prefabbricati di proprietà della Società.

IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E'
CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'

allegato C

	2003	2004					2005					
	SALDI AL 31-12-03	DESTINAZI ONE UTILE ESERCIZIO 2003	IMPOSTE DIFFERITE	DISTRIBUZI ONE DIVIDENDI	UTILE ESERCIZIO 2004	SALDI AL 31-12-04	DESTINAZI ONE UTILE ESERCIZIO 2004	IMPOSTE DIFFERITE	DISTRIBUZI ONE DIVIDENDI	UTILE ESERCIZIO 2005	AUMENTO CAPITALE SOCIALE TITOLO GRATUITO	SALDI AL 31-12-05
CAPITALE SOCIALE	8.161					8.161					4.874	13.035
RISERVE DI RIVALUTAZIONE	435					435						435
RISERVA LEGALE	481	109				590	174					764
RISERVA STRAORDINARIA	6.253	1.551				7.804	2.746				- 4.874	5.676
ALTRE RISERVE	66					66						66
DISTRIBUZIONE DIVIDENDI	-	521		- 521		-	563		- 563			-
UTILI (PERDITE) A NUOVO	-					-						-
UTILE DELL'ESERCIZIO	2.181	- 2.181			3.483	3.483	- 3.483			2.522		2.522
TOTALE PATRIMONIO NETTO	17.577	-	-	- 521	3.483	20.539	-	-	- 563	2.522	-	22.498

IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E'
CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'

allegato D

NATURA	IMPORTO	POSSIBILITA' DI UTILIZZAZIONE *	QUOTA DISPONIBILE	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI**	
				PER COPERTURA PERDITE	PER ALTRE RAGIONI
CAPITALE SOCIALE	13.035				
RISERVE DI CAPITALE:					
RISERVA PER AZIONI PROPRIE					
RISERVA PER AZIONI O QUOTE DI SOCIETA' CONTROLLATE					
RISERVA DA SOPRAPREZZO AZIONI					
RISERVA DA CONVERSIONE OBBLIGAZIONI					
RISERVE DI RIVALUTAZIONE EX LEGGE 413/91	435	A, B	435		
RISERVE DI UTILI:					
RISERVA LEGALE	764	B	-		
RISERVA STRAORDINARIA	5.676	A, B, C	5.676		
RISERVA PER AZIONI PROPRIE					
RISERVA DA UTILI NETTI SU CAMBI					
RISERVA DA VALUTAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI CON IL METODO DEL PATRIMONIO NETTO					
RISERVA DA DEROGHE EX COMMA 4 DELL'ART. 2423					
ALTRE RISERVE	66	B	-		
UTILI (PERDITE) A NUOVO	2.522	A, B, C	2.522		
TOTALE	22.498		8.633		
QUOTA NON DISTRIBUIBILE			17		
RESIDUA QUOTA DISTRIBUIBILE			8.616		

* Possibilità di utilizzazione:

A = aumento di capitale

B = per copertura perdite

C = distribuzione ai soci

** Non sono state effettuate utilizzazioni nei tre esercizi precedenti.

IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E'
CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'

allegato E

RENDICONTO FINANZIARIO

(in migliaia di euro)

	31.12.2004	31.12.2005
A. <u>DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE INIZIALI</u>	4.866	847
B. <u>FLUSSO MONETARIO DA (PER) ATTIVITA' DI ESERCIZIO</u>		
Utile del periodo	3.483	2.522
Ammortamenti	2.436	2.787
Rivalutazione di immobilizzazioni	-1919	0
Svalutazioni di immobilizzazioni	398	179
Variazione netta del fondo trattamento di fine rapporto	-27	297
Utile (Perdita) dell'attività di esercizio prima delle variazioni del capitale circolante	4.371	5.785
(Incremento) Decremento dei crediti del circolante	-2605	105
(Incremento) Decremento delle rimanenze		
Incremento (Decremento) dei debiti verso fornitori ed altri debiti	1.619	693
(Incremento) Decremento di altre voci del capitale circolante	-127	129
(Decremento) del fondo rischi ed oneri	1162	-509
	4.420	6.203
C. <u>FLUSSO MONETARIO DA (PER) ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</u>		
Investimenti in immobilizzazioni:		
- immateriali	-311	-501
- materiali	-7.405	-2.974
- finanziarie	-201	-244
	-7.917	-3.719
D. <u>FLUSSO MONETARIO DA (PER) ATTIVITA' FINANZIARIE</u>		
Aumento capitale sociale a pagamento		
Crediti verso Soci		
Imposte differite su riserve		
Affrancamento riserve		
Rimborsi di capitale proprio		
Versamento Azionisti C/ decimi		
Variazioni dei debiti a medio lungo termine	-1	0
Distribuzione di utili	-521	-562
	-522	-562
E. <u>FLUSSO MONETARIO DEL PERIODO</u> (B + C + D)	-4.019	1.922
F. <u>DISPONIBILITA' MONETARIE NETTE FINALI</u> (A + E)	847	2.769

IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E'
CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'

allegato F

		Alatoscana/ Aerelba Spa
A	Patrimonio netto consolidato	0
B	Quota di possesso	90%
C	Quot SAT patrimonio netto	0
D	Avviamento originario	300.674
E	Ammortamento avviamento al 31/12/05	300.674
F	Avviamento residuo (D-E)	0
G	Valore ad equity (C+F)	0
H	Valore di carico	32.769
I	Differenza (H-G)	32.769

IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E' CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'

allegato G

Allegato G

	ESERCIZIO 2004			ESERCIZIO 2005			Totali 2005
	Ammontare delle differenze temporanee	Effetto fiscale		Ammontare delle differenze temporanee	Effetto fiscale		
		IRES 33%	IRAP 4,25%		IRES 33%	IRAP 4,25%	
IMPOSTE ANTICIPATE							
Svalutazione crediti	34	11					-
Rappresentanza	16	5	1	17	6	1	7
Svalutazione partecipazioni							-
Accantonamento fondo rischi	358	118		36	12		12
Competenze professionali	8	3	-				-
Costi detraibili per cassa	17	6	1	11	4	1	5
Costi detraibili a seguito sentenza	49	16					-
Totale	482	159	2	64	22	2	24
Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti							
Plusvalenze patrimoniali	20	6	1	17	6	1	7
Quota parte amm.ti ordinari dell'anno	336	111	14	427	141	18	159
Quota parte amm.ti su vend. beni	26	9	1	38	12	1	13
Totale	382	126	16	482	159	20	179
Totale imposte anticipate	864	285	18	546	181	22	203
IMPOSTE DIFFERITE							
Plusvalenze patrimoniali	2	1	-	1	1	-	1
Ammortamenti anticipati	645	213	27	538	177	23	200
Totale	647	214	27	539	178	23	201
Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti							
Rappresentanza	10	3	1	12	4	1	5
Svalutazione partecipazioni	116	39		116	39		39
Costi anni precedenti	24	8	1	66	22	1	23
Accantonamento fondo rischi				558	184		184
Svalutazione crediti	281	93		141	47		47
Totale	431	143	2	893	296	2	298
Totale imposte differite	1.078	357	29	1.432	474	25	499
IMPOSTE DIFFERITE (ANTICIPATE) NETTE	- 214	- 72	- 11	- 886	- 293	- 3	- 296

Viene fornita di seguito la movimentazione intervenuta nell'esercizio dei crediti per imposte anticipate e del fondo per imposte differite

	Crediti per imposte anticipate	Fondo imposte differite
Saldo al 31/12/2004	667	868
decremento dell'esercizio	-300	-191
incremento dell'esercizio	24	201
Saldo al 31/12/2005	391	878

Il decremento dei crediti per imposte anticipate (-€ 300) e per fondo imposte differite (-€ 191) comprendono rispettivamente € 2 e € 12 relativi all'adeguamento di imposte riguardanti gli anni precedenti.

IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E' CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'

allegato H

	ANNO 2005		ANNO 2004	
	IRES	IRAP	IRES	IRAP
Risultato da bilancio (ante imposte)	5.011	19.666	5.936	18.910
Aliquota ordinaria applicabile	33,00%	4,25%	33,00%	4,25%
Onere fiscale teorico	1.654	836	1.959	804
Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi				
Sopravv. att. x disinquinamento fiscale			-1.919	-1.919
Ammortamenti anticipati	-538	-538	-645	-645
Plusvalenze patrimoniali	-2	-2	-2	-2
Totale	-540	-540	-2.566	-2.566
Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi				
Svalutazione partecipazioni				
Spese di rappresentanza	17	17	16	16
Svalutazione crediti			34	
Competenze professionali			8	8
Accantonamento fondo rischi	36		358	
Costi detraibili per cassa	12	11	17	17
Costi detraibili a seguito sentenza			49	
Totale	65	28	482	41
Rigiro diff. temporanee di esercizi prec. in aumento e in diminuzione				
Plusvalenze patrimoniali	18	18	20	20
Quota parte amm.ti ordinari dell'anno	427	427	336	336
Quota parte amm.ti su vend. beni	38	38	26	26
Quote spese di rappresentanza	-12	-12	-10	-10
Svalutazione partecipazioni	-116		-116	
Quota svalutazione crediti	-141		-281	
Acc.ti al fondo rischi	-558			
Costi per cassa	-17	-17	-9	-8
Costi tassati anni precedenti	-49		-47	-47
Totale	-410	454	-81	317
Differenze che non si riverseranno in esercizi successivi				
Svalutazione partecipazioni	179		398	
2/3 Spese di rappresentanza	44	44	41	41
Spese telefonia mobile	13	13	14	14
Costi autovetture	36	36	30	30
Costi indeducibili	8	8	15	15
Imposte e tasse indeducibili	49		777	
Sopravvenienze passive indeducibili	17		36	
Ricalcolo beni agevolati Tremonti			18	
Sopravv.ze attive x imposte indec.li				
Dividendi	-7		-8	
Proventi da consolidamento	-59		-62	
Plusvalenze su autovetture			-1	-1
Plusvalenze su partecipazioni	-4			
Sopravvenienze attive		140		2.107
Sopravvenienze passive		-23		-1
Prestazioni lavoro occasionale		45		14
Collab.ni coord. e continuative		170		165
Lavoro assimilato al lavoro dip.te		36		43
Contributi gestione separata INPS		11		10
Valore fringe benefit				7
Oneri di utilità sociale		5		3
Totale	276	485	1.258	2.447
Altre deduzioni				
Contributi x assic.ni obbligh. infortuni		-161		-188
Deduzione x increm.to occupazionale		-360		
Spese x apprendisti e disabili		-153		-265
Personale con contratto formaz.ne/ins.to		-582		-509
Totale		-1.256		-962
Credito d'imposta sui dividendi				
Imponibile fiscale	4.402	18.837	5.029	18.187
Imposte correnti sul reddito d'esercizio	1.452	801	1.659	773
Aliquota effettiva	28,98	4,07	27,95	4,09
Rilevaz.ni contabili effettuate nell'esercizio				
Imposte correnti	1.452	801	1.659	773
Imposte anticipate	-22	-2	-159	-2
Imposte differite	178	23	214	27
utilizzo fondo imposte diff. eserc. prec.	-159	-20	-126	-16
Diminuz.ne imposte anticipate eserc.prec.	296	2	143	2
proventi da consolidamento	-59		-62	
Imposte totali Voce 22 Conto Economico	1.686	804	1.669	784

IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E'
CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'

Allegato I

Dati gestionali significativi (valori espressi in migliaia di Euro)

	1996	Δ %	1997	Δ %	1998	Δ %	1999	Δ %	2000	Δ %	2001	Δ %	2002	Δ %	2003	Δ %	2004	Δ %	2005	Δ %
Fatturato	17.580	6,9	17.444	-0,8	18.914	8,4	20.430	8,0	20.883	2,2	23.543	12,7	25.990	10,4	31.540	21,4	32.256	2,3	35.243	9,3
Costo del personale	9.992	4,2	10.331	3,4	10.453	1,2	10.882	4,1	10.891	0,1	11.230	3,1	12.021	7,0	13.612	13,2	14.461	6,2	15.594	7,8
Costo unitario medio dipendente	46,2	5,4	47,6	3,0	47,1	-1,1	46,2	-1,9	45,6	-1,3	45,8	0,4	47,6	4,0	47,1	-1,0	48,5	2,9	48,4	-0,3
Risultato operativo	2.088	22,3	1.215	-41,8	1.583	30,3	2.166	36,8	3.178	46,7	3.650	14,9	3.695	1,2	4.915	33,0	4.986	1,5	4.746	-4,8
Capitale Investito (compreso liquidità)	21.501	-3,0	21.702	0,9	23.456	8,1	23.635	0,8	25.824	9,3	27.408	6,1	31.668	15,5	34.510	9,0	40.226	16,6	42.666	6,1
Capitale Investito (senza liquidità)	15.820	8,2	18.293	15,6	20.254	10,7	20.416	0,8	22.709	11,2	23.896	5,2	26.878	12,5	29.643	10,3	39.379	32,8	39.897	1,3
Media (tra fine ed inizio anno) del Capitale Investito (compreso liquidità)	21.833	6,6	21.602	-1,1	22.579	4,5	23.546	4,3	24.730	5,0	26.616	7,6	29.538	11,0	33.089	12,0	37.368	12,9	38.588	3,3
Media (tra fine ed inizio anno) del Capitale Investito (senza liquidità)	15.223	-5,8	17.057	12,0	19.274	13,0	20.335	5,5	21.563	6,0	23.303	8,1	25.387	8,9	28.261	11,3	34.511	22,1	34.770	0,8
Media (tra fine ed inizio anno) del Patrimonio Netto	7.072	34,7	8.088	14,4	9.345	15,5	11.052	18,3	12.351	11,7	13.526	9,5	15.043	11,2	16.724	11,2	19.058	14,0	20.038	5,1

¹ I dati gestionali possono differire dai dati di bilancio nella composizione delle voci

² Sono compresi gli oneri accessori del personale (mensa, vestiario e assicurazioni personale)

³ Non tiene conto degli ammortamenti anticipati, minusvalenze patrimoniali.

Liquidità	5.681	3.409	3.202	3.219	3.115	3.512	4.790	4.866	847	2.769
Attivo netto	15.820	18.293	20.254	20.416	22.709	23.896	26.878	29.643	39.379	39.897
Mezzi propri	7.725	8.451	10.238	11.866	12.835	14.216	15.870	17.578	20.539	22.498
Utile d'esercizio	1.307	726	679	1.171	1.407	1.697	2.049	2.181	3.483	2.522
Utile ante imposte	2.016	1.680	1.999	2.520	2.961	3.514	3.332	4.381	5.936	5.011

Indici di bilancio	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
--------------------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

A) Indici di redditività

1) R.O.I. = Ris. operativo / Media del Capitale Investito (senza liquidità) *100	13,7	7,1	8,2	10,7	14,7	15,7	14,6	17,4	14,4	13,6
2) R.O.S. = Ris. operativo / Fatturato *100	11,9	7,0	8,4	10,6	15,2	15,5	14,2	15,6	15,5	13,5
3) R.O.E. netto = Utile di esercizio /Media del Patrimonio Netto *100	18,5	9,0	7,3	10,6	11,4	12,5	13,6	13,0	18,3	12,6
4) Rotazione Capitale Investito = Fatturato / C.I. medio	0,81	0,81	0,84	1,00	0,97	0,88	0,88	0,95	0,86	0,91
3) R.O.E. lordo = Utile ante imposte / Media del Patrimonio Netto *100	28,5	20,8	21,4	22,8	24,0	26,0	22,1	26,2	31,1	25,0

B) Indici patrimoniali

1) Indice di autonomia finanziaria = Patrimonio Netto /C.I.*100	35,9	38,9	43,6	50,2	49,7	51,9	50,1	50,9	51,1	52,7
2) Margine secondario di tesoreria = (Ldiff + Limm) - Pcorr (a)	3.627	1.975	2.716	4.386	3.480	4.005	1.949	2.458	-1.392	-408
3) Quoziente secondario di tesoreria = (Ldiff + Limm) /Pcorr	1,4	1,2	1,3	1,7	1,5	1,5	1,2	1,2	0,9	1,0
4) Margine secondario di struttura = (Pn + Pcons) - Attivo Fisso (a)	3.626	1.975	2.716	4.385	3.480	4.005	1.949	2.458	-1.391	-407
5) Quoziente secondario di struttura = (Pn + Pcons) / Attivo Fisso	1,4	1,2	1,2	1,3	1,2	1,2	1,1	1,1	1,0	1,0
6) Indice di rigidità* = Attivo fisso / C. I. *100	44,3	53,6	54,9	54,9	58,7	58,6	62,1	62,8	71,6	69,2
7) Indice di elasticità* = Attivo circolante / C. I. *100	55,7	46,4	45,1	45,1	41,3	41,4	37,9	37,2	28,4	30,8

(a) valori espressi in migliaia di Euro

Legenda:

C.I. = Capitale Investito (compreso Liquidità)
C.I. medio = Media (tra fine ed inizio anno) del Capitale Investito (compreso liquidità)
Ldiff = Liquidità differita
Limm = Liquidità Immediata
Pcorr = Passività correnti
Pcons = Passività consolidate
Pn = Patrimonio Netto

IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E'
CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'

Allegato L

EMOLUMENTI AMMINISTRATORI E SINDACI ANNO 2005 (Euro)

Amministratori	Carica	Durata carica	Emolumenti *
Franco Viegi	Presidente CDA	fino all'approvazione del bilancio 2005	75.544
Pier Giorgio Ballini	Amministratore Delegato	fino all'approvazione del bilancio 2005	38.652
Pierfrancesco Pacini	Consigliere CDA	fino all'approvazione del bilancio 2005	11.500
Marcello Fremura	Consigliere CDA	fino all'approvazione del bilancio 2005	5.306
Paola Miolo	Consigliere CDA	fino all'approvazione del bilancio 2005	11.000
Maria Paoletti	Consigliere CDA	fino all'approvazione del bilancio 2005	6.001
Armando Cecchetti	Consigliere CDA	fino all'approvazione del bilancio 2005	7.827
Alessandro Gallione	Consigliere CDA	fino all'approvazione del bilancio 2005	8.806
TOTALE			164.636

Sindaci	Carica	Durata carica	Emolumenti *
Vittorio Salvatore	Presidente Collegio Sindaci	fino al 5/12/2005	3.718
Luigi Nannipieri	Sindaco revisore	fino al 5/12/2005	15.880
Benito Antonio Gallo	Sindaco revisore	fino al 5/12/2005	14.609
Rodolfo Bernardini	Sindaco supplente	fino al 5/12/2005 e riconfermato dal 5/12/2005	-
Pilade Silvestri	Sindaco supplente	fino al 5/12/2005 e riconfermato dal 5/12/2005	-
Loredana Durano	Presidente Collegio Sindaci	dal 5/12/2005	-
Alessandro Carrara	Sindaco revisore	dal 5/12/2005	669
Eugenio Minici	Sindaco revisore	dal 5/12/2005	-
TOTALE			34.876

* Gli emolumenti non comprendono i rimborsi spese

IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E' CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'

SOCIETA' AEROPORTO TOSCANO (SAT) S.p.A.: VERBALE
ASSEMBLEA ORDINARIA DEI SOCI DEL 28/4/06

Alle ore 11,30 del 28/4/06 l'Assemblea dei Soci della Società Aeroporto Toscano S.p.A. si è riunita in seconda convocazione in seduta ordinaria per discutere e deliberare sul seguente

Ordine del Giorno

1. Approvazione del bilancio al 31/12/05 e relative deliberazioni
2. Rinnovo Consiglio di Amministrazione e determinazione relativo compenso

Il Presidente Viegì (segretario il sig. Valter Nencioni), constata innanzitutto che l'Assemblea è stata ritualmente convocata come risulta dall'avviso pubblicato sulla G.U. n° 82 del 7/4/06, che i certificati azionari sono stati preventivamente depositati ai sensi di statuto sociale, che la seduta in prima convocazione fissata per il giorno 27/4/06 alle ore 20 è andata deserta, che sono presenti i seguenti soci:

1. **REGIONE TOSCANA** rappresentata da Vincenzo Puliti;
2. **PROVINCIA PISA** rappresentata da Andrea Pieroni;
3. **PROVINCIA AREZZO** rappresentata da Luciano Giustini;
4. **PROVINCIA FIRENZE** rappresentata da Alessandro Lo Presti;
5. **PROVINCIA DI LIVORNO** rappresentata da Mauro Penco;
6. **PROVINCIA DI MASSA CARRARA** rappresentata da Alberto Putamorsi;
7. **PROVINCIA DI PISTOIA** rappresentata da Mauro Mari;
8. **COMUNE DI PISA** rappresentato da Paolo Fontanelli;
9. **COMUNE DI FIRENZE** rappresentato da Chiara Marunti;

IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E' CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'

10. **COMUNE DI GROSSETO** rappresentato da Franco Tarsi;
 11. **COMUNE DI LIVORNO** rappresentato da Maria Pia Lessi;
 12. **COMUNE DI PRATO** rappresentato da Alessandro Fontani;
 13. **COMUNE DI SIENA** rappresentato da Luciano Benedetti;
 14. **CAMERA DI COMMERCIO DI PISA** rappresentata da Cristiana Bruni;
 15. **CAMERA DI COMMERCIO DI LIVORNO** rappresentata da Roberto Nardi;
 16. **CAMERA DI COMMERCIO DI FIRENZE** rappresentata da Antonella Berti;
 17. **CASSA DI RISPARMIO DI S. MINIATO** rappresentata da Paolo Giani;
 18. **CASSA DI RISPARMIO DI PISTOIA E PESCIA** rappresentata da Silvano Neri;
 19. **CASSA DI RISPARMIO DI PRATO** rappresentata da Antonio Bessi;
 20. **CASSA DI RISPARMIO DI LUCCA** rappresentata da Romano Zeni;
 21. **CASSA DI RISPARMIO DI VOLTERRA** rappresentata da Vittorio Gnesi;
 22. **BANCA TOSCANA** rappresentata da Stefano Gelli;
 23. **UNIONE INDUSTRIALI PISA** rappresentata da Mario Levrini;
 24. **UNIONE INDUSTRIALE PRATO** rappresentata da Maurizio Magni;
 25. **FED. REG. ASS. INDUSTRIALI** rappresentata da Gabriele Baccetti.
- E' inoltre presente l'Amministratore Delegato Ballini, i consiglieri

IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E' CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'

Gallione e Pacini ed il Collegio Sindacale al completo.

Il Presidente dichiara quindi la seduta regolarmente costituita ed atta a deliberare sui punti posti all'ordine del giorno.

Il Presidente passa quindi ad illustrare l'Ordine del Giorno.

1) Approvazione bilancio al 31 dicembre 2005 e relative deliberazioni.

Presidente: ricorda che l'Assemblea è chiamata innanzitutto ad esaminare il bilancio della Società relativo all'esercizio chiuso al 31/12/05 facendo presente che a tutti i Soci è stata inviata la proposta di bilancio civilistico con la relativa relazione sulla gestione ed il bilancio consolidato di gruppo così come discussi ed approvati nel corso del Consiglio di Amministrazione del 27/3/06; ricorda inoltre che le relative certificazioni ai bilanci del Collegio Sindacale e della Deloitte & Touche, regolarmente depositate presso la sede sociale ex art.2429 C.C., concordano sui criteri utilizzati dall'organo amministrativo per la redazione dei bilanci.

Propone, con l'approvazione dei presenti, di dare per letti i documenti e dà la parola al Presidente del Collegio Sindacale.

Presidente Collegio Sindacale: svolge una breve relazione sui risultati dell'esercizio sociale e sull'attività svolta dal Collegio con particolare riferimento a quanto indicato nelle Relazioni del Collegio Sindacale ai menzionati bilanci.

Amministratore Delegato: fornisce, con l'ausilio di apposite slides (allegate al presente verbale), un'illustrazione dettagliata sui risultati di bilancio, sui consuntivi di traffico ad aprile 2006, sulla tipologia degli investimenti infrastrutturali previsti dal nuovo Masterplan.

Tiene a ringraziare i dipendenti per l'impegno profuso, ed i risultati

IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E' CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'

raggiunti, per far fronte al trasferimento dei voli dall'aeroporto di Firenze.

Presidente: dopo aver preso atto che nessuno chiede la parola, pone all'approvazione il bilancio civilistico della Società chiuso al 31/12/05 costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa, la relativa relazione sulla gestione nonché la proposta di ripartizione dell'utile di esercizio di € 2.521.513 nel modo seguente:

- € 126.076 a riserva legale
- € 562.480 da distribuire come dividendo (pari ad € 3,56 ad azione pre-frazionamento ed € 0,0712 post-frazionamento)
- € 1.832.957 ad integrazione della riserva straordinaria.

Dopo esauriente discussione, nella quale gli amministratori hanno fornito tutti i chiarimenti richiesti dai soci e preso atto che nessuno dei presenti ha ulteriormente chiesto la parola il Presidente invita l'Assemblea a deliberare in merito al primo punto all'ordine del giorno e questa, con il parere favorevole del Collegio Sindacale, all'unanimità

delibera

- (A) preso atto anche del bilancio consolidato di gruppo relativo all'esercizio 2005, di approvare il bilancio della Società relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2005, costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa e la relativa Relazione sulla Gestione;
- (B) di ripartire l'utile netto di esercizio, pari ad € 2.521.513, per € 126.076 a riserva legale, per € 1.832.957 ad integrazione della riserva straordinaria e per complessivi € 562.480 a dividendo di esercizio, autorizzando la distribuzione di un dividendo pari ad €

IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E' CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'

0,0712 post-frazionamento (vale a dire € 3,56 per azione pre-frazionamento);

- (C) di conferire al Presidente del Consiglio di Amministrazione, Franco Viegli, ed all'Amministratore Delegato, Pier Giorgio Ballini, in via singola e disgiunta tra loro, ogni potere occorrente per l'esecuzione della presente delibera.

2) Rinnovo Consiglio di Amministrazione e determinazione relativo compenso.

Presidente: fa presente che nessuna lista di candidati è stata depositata presso la sede della Società come previsto dall'art.15 dello statuto sociale in materia di nomina di un nuovo Consiglio di Amministrazione.

Con il conforto di apposito parere legale, informa quindi l'Assemblea circa la possibilità di rinviare la discussione sul presente argomento all'ordine del giorno ad una data futura.

Dopo ampia ed approfondita discussione, l'Assemblea all'unanimità

delibera

- di rinviare la discussione relativa al secondo punto all'ordine del giorno al 15 maggio 2006 alle ore 11 senza bisogno di una nuova convocazione.

Presidente: considerato che nessuno chiede la parola dichiara sciolta la seduta alle ore 12,20.

F.TO IL SEGRETARIO

F.TO IL PRESIDENTE

(Valter Nencioni)

(Franco Viegli)

verbale registrato presso l'ufficio delle entrate di pisa il 16/05/06 al n° 2564

IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E'
CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Signori Azionisti,

il 2005 è stato un anno di forte crescita per SAT: il traffico passeggeri è cresciuto del 14,9%, per un totale di 2.334.843 passeggeri, riconfermando il Galilei al 9° posto tra gli aeroporti regionali italiani.

N.	AEROPORTO	PASSEGGERI	Δ % 05/04
	Roma FCO	28.683.456	2,0
	Milano MXP	19.630.514	5,8
	Milano LIN	9.088.607	1,6
	Milano Orio al Serio	4.356.143	30,5
	Roma CIA	4.234.999	65,7
1	Venezia	5.825.499	-0,8
2	Catania	5.192.697	1,7
3	Napoli	4.588.695	-0,9
4	Palermo	3.831.876	1,3
5	Bologna	3.690.953	26,9
6	Torino	3.148.807	0,2
7	Verona	2.649.655	-1,4
8	Cagliari	2.355.796	3,2
9	Pisa	2.334.843	14,9
10	Firenze	1.703.303	13,9
11	Olbia	1.671.218	5,4
12	Bari	1.659.323	-6,7

La crescita del traffico consuntivato dall'Aeroporto di Pisa si confronta con una crescita media degli aeroporti italiani nettamente inferiore (+5,5%) e completa un quinquennio di impetuoso sviluppo dell'Aeroporto Galilei, che nel periodo 2000-2005 ha visto incrementare il proprio traffico passeggeri dell'87,3%, a fronte di una media Italia del 23,1%.

Lo sviluppo 2005 nasce dalla combinazione di fattori positivi che hanno influenzato l'andamento del traffico internazionale, specificamente a Pisa, e di fattori negativi relativamente al traffico nazionale, che ha caratterizzato l'intero sistema aeroportuale italiano.

Tra gli eventi più significativi del 2005 segnaliamo l'ulteriore sviluppo realizzato da Ryanair sul Galilei, attraverso l'apertura di quattro nuove destinazioni, servite con voli di linea giornalieri: Gerona, Glasgow, Liverpool e Dublino, operati con B737-800 (189 posti). Questo sviluppo si inserisce nella decisione di ampia portata strategica del Vettore, quella cioè di fare di Pisa la terza Base Ryanair per l'Italia. Tale scelta, annunciata nel luglio 2005, ha iniziato a concretizzarsi a partire dall'ottobre 2005, con il posizionamento a Pisa del primo aereo della Base e si completerà entro la primavera 2007 con la graduale allocazione di quattro aerei sull'Aeroporto Galilei. Così, a partire dall'ottobre 2005, l'Aeroporto Galilei è, per la prima volta nella sua storia, Base di un vettore aereo: questo determinerà non solo un ulteriore sviluppo da parte del vettore irlandese ed un suo maggiore radicamento al territorio toscano, ma anche un vero e proprio cambiamento di status dell'Aeroporto di Pisa nell'ambito delle strategie di sviluppo della rete Ryanair, composta ad oggi da 114 aeroporti, di cui 15 Basi. Infatti, operando come Base il Galilei potrà essere collegato non solo con voli diretti O/D, ma anche con ciascuna Base del network Ryanair; in pratica Pisa diverrà centro di un importante network. Le implicazioni per lo sviluppo futuro del Galilei sono evidenti,

IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E' CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'

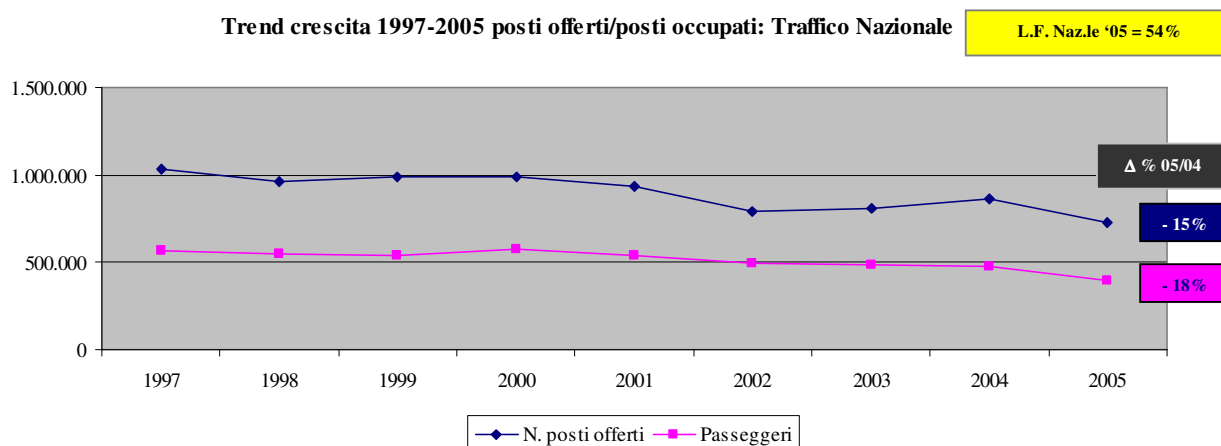
particolarmente alla luce della strategia SAT di "Reverse marketing" tesa a posizionare il Galilei nella mente dei cittadini europei come "porta della Toscana". L'attivazione della Base Ryanair a Pisa conferma la bontà di questa strategia: Pisa è infatti l'unica Base Ryanair nell'Europa continentale non collocata in una grande area metropolitana (quale Bruxelles, Francoforte, Londra, Roma ecc.), in quanto in grado di attrarre traffico verso la Toscana da tutta l'Europa.

Altro evento di rilievo, l'arrivo a Pisa, a partire dall'aprile 2005, di easyJet, che si contende, con Ryanair; la posizione di leader tra i vettori Low Cost europei, la quale ha aperto nel corso dell'anno tre servizi di linea giornalieri, per Parigi/Orly, Berlino SXF con Airbus 319 (156 posti) e Bristol con B737 (149 posti).

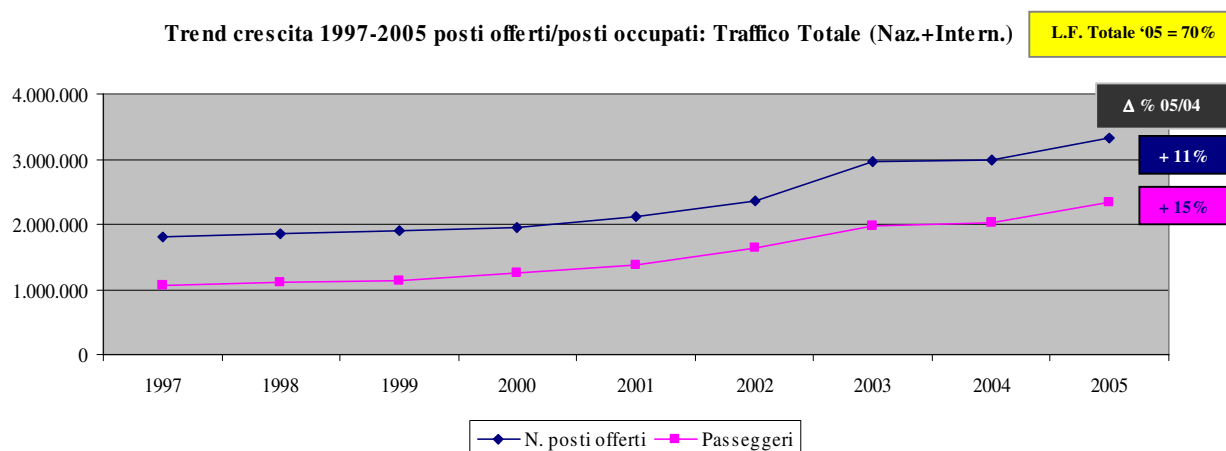
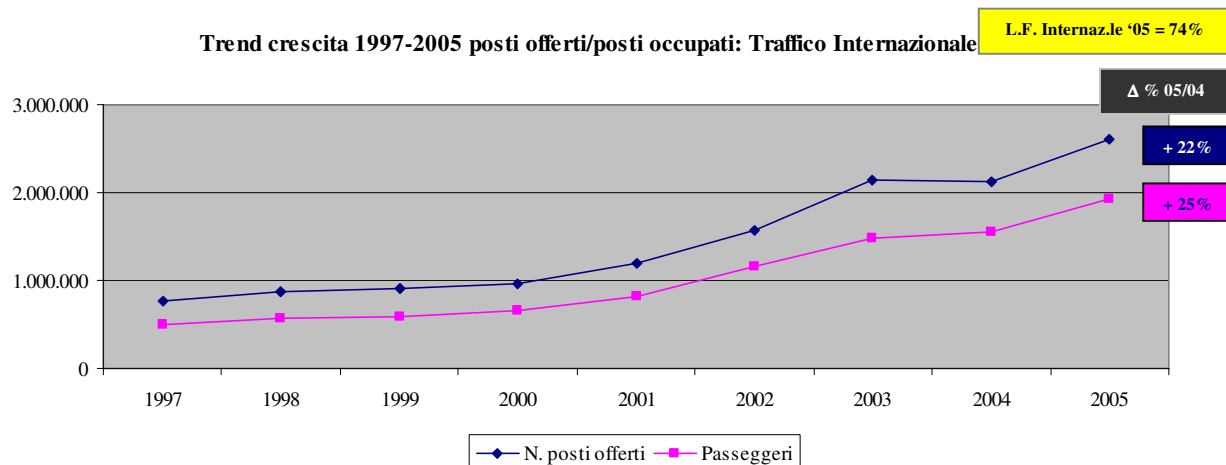
Grazie a queste scelte strategiche di Ryanair e easyJet, il Galilei ha rafforzato la sua posizione di leadership in ambito low cost. Ne è scaturito un aumento a due cifre (+25%) del traffico internazionale (Linea e Charter) che consolida la vocazione di aeroporto internazionale del Galilei avendo trasportato su collegamenti con l'estero 1.933.401 passeggeri, pari all'83% del traffico totale (a fronte del 76% del 2004).

All'aumento di quota del traffico internazionale, è corrisposta invece, nel 2005, una diminuzione del traffico nazionale: -18% per un totale di 394.649 passeggeri. Questo decremento è stato determinato:

- dal perdurare della crisi Alitalia, che nel corso del 2005 ha ridotto ulteriormente sulle rotte per Fiumicino, Malpensa e Palermo la capacità offerta su Pisa (-62.850 posti offerti, pari a - 13% sul 2004), e di conseguenza anche il numero dei passeggeri trasportati è sceso del - 14,2%, per un totale di 258.276 passeggeri;
- dalla riduzione del traffico di Air One (-1,8% per un totale di 124.165 passeggeri), e dall'abbandono da parte di questo vettore della rotta Pisa - Cagliari, a seguito dell'apposizione degli oneri di servizio pubblico sulle rotte da/per la Sardegna.



IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E' CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'



Come si vede dalle tre tabelle su riportate, l'incremento complessivo dei posti offerti sui voli passeggeri dall'Aeroporto Galilei nel 2005, pari al +11% rispetto al 2004 nasce da un incremento dei posti offerti sui voli internazionali del +22% e da un decremento di offerta sui voli domestici del -15%.

Mentre per i voli internazionali la domanda reagisce più che positivamente a fronte dell'incremento dell'offerta (+25% a fronte di un +22% per i voli internazionali), quando l'offerta si contrae, nel caso dei voli nazionali, al -15% dei posti offerti corrisponde un -18% dei posti occupati. Segno questo che siamo di fronte a una crisi di offerta, e non di domanda, nell'ambito dei voli domestici, a causa del perdurare della crisi delle compagnie aeree.

Nel corso del 2005 SAT ha conseguito alcuni importanti risultati di valenza strategica, nell'ambito dello sviluppo delle infrastrutture del Galilei, da una parte, e del proprio ruolo di gestore aeroportuale dall'altra.

Per quanto attiene alle infrastrutture, il 26 Ottobre 2005 a conclusione di un lungo processo, che ha visto il coinvolgimento di ENAC, del Ministero dei Trasporti, del Ministero della Difesa, di SAT e della 46^a Brigata Aerea, è stato sottoscritto l'accordo per il trasferimento dalla zona militare a quella civile del Galilei delle aree necessarie all'espansione del piazzale aeromobili da 9 a 23 piazzole di sosta, assicurando così lo spazio di espansione necessario per il futuro, prossimo e di lungo termine, dello scalo (i lavori per la realizzazione delle nuove aree di sosta sono oggi in via di realizzazione).

Per quanto concerne lo sviluppo del ruolo di gestore aeroportuale di SAT, questi i principali eventi del 2005:

IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E' CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'

- il 24 marzo 2005, il Consiglio di Amministrazione ENAC ha deliberato la Concessione quarantennale per l'Aeroporto di Pisa, in regime di gestione totale, a SAT. Per diventare operativa tale Concessione dovrà essere sottoscritta anche dal Ministero dei Trasporti, dell'Economia e della Difesa.
- il 20 maggio 2005, ENAC ha consegnato a SAT il "Certificato di Aeroporto", in base al "Regolamento ENAC per la costruzione e l'esercizio degli aeroporti". Questo documento certifica l'idoneità tecnica delle infrastrutture aeroportuali e della struttura organizzativa di SAT, in termini di sicurezza (safety).

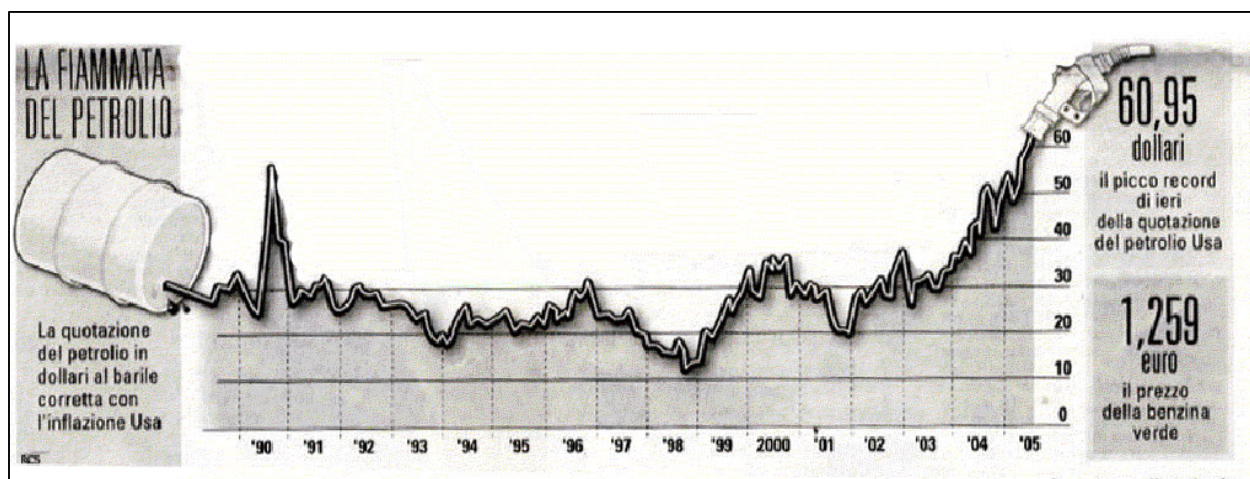
Gli eventi succitati, che sono trattati nelle loro implicazioni gestionali più diffusamente nel capitolo "Airport Operator" di questa relazione, costituiscono tutti delle tappe di avvicinamento all'ottenimento della Concessione totale quarantennale, che darà a SAT un orizzonte temporale ampio e certo su cui articolare le proprie attività e gli investimenti per la gestione e lo sviluppo dell'Aeroporto Galilei.

Si deve a questo proposito sottolineare che, poiché il "Regolamento Aeroportuale ENAC" ha trasferito sulle Società di gestione degli aeroporti compiti di coordinamento e di "safety" svolti in precedenza da ENAC, tali nuovi compiti hanno imposto a SAT l'acquisizione di professionalità dedicate e la messa a punto della struttura organizzativa prevista dal Regolamento, nonché la realizzazione degli investimenti necessari ad adeguare le infrastrutture alla nuova e più stringente normativa. Tuttavia i ritardi nelle ratifiche ministeriali del Contratto di Programma SAT approvato da ENAC in data 11 Gennaio 2006 non hanno ancora consentito alla Vostra Società di recuperare i costi derivanti dalle nuove attività attraverso un incremento tariffario.

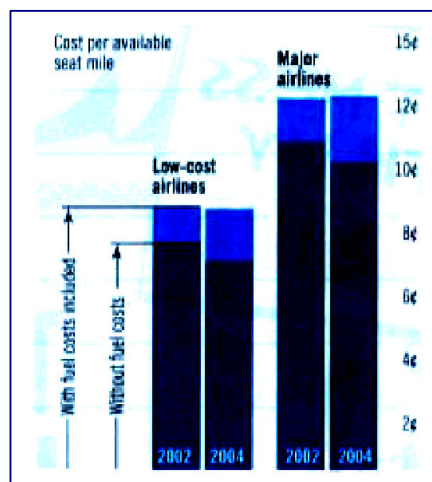
È questo un elemento comune a tutte le Società di gestione italiane, in quanto, ad oggi, nessuna ha ancora ultimato l'iter approvativo del Contratto di Programma.

Lo scenario

A livello globale, nel corso del 2005, pur nell'ambito di una ripresa del traffico aereo, l'incremento continuo del prezzo del petrolio, che nel 2005 ha raggiunto il suo massimo storico, ha condizionato pesantemente la redditività delle compagnie aeree, "bruciando" le efficienze dolorosamente realizzate dai vettori su altre voci di costo.



IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E' CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'



* Fonte: Fortune May 30, 2005

Il petrolio incide infatti per circa il 15% sui costi operativi delle compagnie aeree tradizionali e per il 20% circa su quelli dei vettori Low Cost. I vettori hanno finora compensato i rischi di incrementi improvvisi del carburante con contratti di hedging e, nel caso dei vettori IATA, applicando “fuel surcharges”. Tuttavia, l’aumento continuo e al di sopra delle previsioni del prezzo del carburante ha messo a rischio l’economicità di molte rotte, erodendone i margini. Per gli aeroporti le implicazioni sono chiare: cancellazione di rotte in perdita, trasformazione di rotte annuali in rotte stagionali, riduzione delle frequenze settimanali, minore propensione ad aprire nuovi collegamenti aerei, ulteriori richieste di efficienza sui “visit costs” aeroportuali, pressioni sui governi nazionali affinché l’attività regolatoria sulle tariffe/tasse aeroportuali favorisca i Vettori, a scapito delle Società di gestione degli aeroporti.

In Italia, il 2005 sconta una situazione ancora molto difficile per il trasporto aereo nazionale ed una grande incertezza del quadro normativo italiano per gli aeroporti, relativamente ai ritardi nel conferimento delle concessioni totali aeroportuali, dei contratti di programma per la determinazione della tariffe, alla definizione dei compiti delle Società di gestione aeroportuali. I ritardi e le incertezze normative potrebbero compromettere la redditività degli aeroporti (vedasi in particolare il DL 17/10/05 n. 211 – “Misure urgenti per il raggiungimento degli obiettivi di finanza pubblica e disposizioni in materia aeroportuale”, cosiddetti “Requisiti di Sistema”). Tutto questo mentre la Commissione Europea sancisce, attraverso gli “Orientamenti Comunitari concernenti il finanziamento degli aeroporti e gli aiuti pubblici concessi alle Compagnie aeree operanti su aeroporti regionali” (C312/05 091205) che gli Aeroporti regionali devono operare ed investire in autofinanziamento, limitando drasticamente i contributi per lo sviluppo delle infrastrutture e del network da parte degli Enti pubblici. L’impatto su SAT di questo confuso scenario normativo sarà analizzato ulteriormente nelle pagine che seguono.

In Italia, i già citati provvedimenti “Requisiti di sistema”, che vedono un trasferimento di margini dagli aeroporti alle compagnie aeree stimato da Assaeroporti nell’ordine di 143 milioni di euro, costituiscono un vero e proprio ribaltamento delle perdite delle Compagnie aeree sulle Società di gestione degli aeroporti, attraverso un atto regolatorio che introduce un sistema di parziale “single till”¹ negli aeroporti, minandone la redditività. Secondo Assaeroporti, nel 2006, l’applicazione dei

¹ Si definisce “single till” quel sistema di determinazione delle tariffe aeroportuali in cui tutti i proventi delle Società di gestione aeroportuale, sia di natura aeronautica che commerciale, confluiscono in un’unica “cassa” (single till) per coprire i costi di gestione delle infrastrutture aeronautiche.

IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E' CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'

“Requisiti di sistema” agli aeroporti italiani potrebbe portare l'intero settore da un margine positivo complessivo di 77,5 milioni di euro (2005) ad uno negativo globale di settore pari a 65,5 milioni di euro.

E' chiaro che in questo scenario di “lotta per la sopravvivenza” gli aeroporti vedono drasticamente ridotta la propria capacità di investire, sia nelle infrastrutture che nello sviluppo del proprio network.

In sintesi, nel momento in cui gli effetti della “Deregolamentazione” si fanno finalmente sentire, in termini di effettivi benefici per i cittadini europei, grazie ai servizi a basse tariffe, torna a spirare tra i soggetti regolatori, sia a livello nazionale che di Unione Europea, una certa aria di ri-regolamentazione, tesa a proteggere quelle Compagnie di bandiera che ancora non hanno risanato i propri conti e che rischiano di uscire dal mercato.

IL TRAFFICO DEL GALILEI

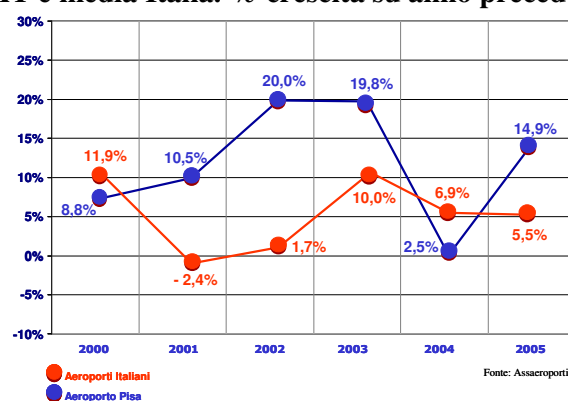
Il traffico passeggeri

RIEPILOGO GENERALE DEL TRAFFICO						
	2001	2002	2003	2004	2005	Δ %05/'04
A) TOTALE PASSEGGERI	1.378.322	1.654.570	1.982.897	2.031.890	2.334.843	14,9%
B) TONNELLAGGIO	1.015.781	1.104.106	1.383.305	1.380.233	1.513.435	9,7%
C) TOTALE MERCI E POSTA (ton.)	11.414	10.243	11.534	12.089	12.206	1,0%
D) MOVIMENTI AEROMOBILI (n.)	26.717	26.757	31.598	31.551	32.709	3,7%

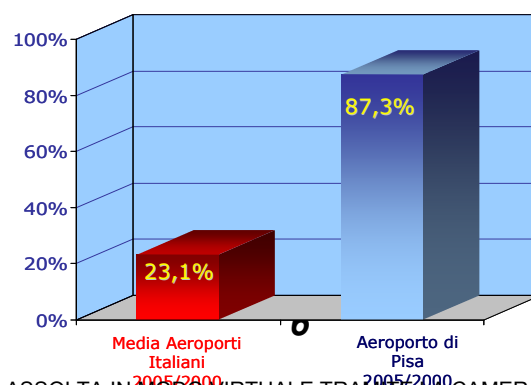
I dati in tabella dimostrano quanto già evidenziato nella premessa: il 2005 è stato un anno di forte sviluppo del traffico passeggeri. La crescita del traffico consuntivato dall'Aeroporto di Pisa nel 2005 (+14,9%) si confronta con una crescita media degli aeroporti italiani nettamente inferiore (+5,5%).

Nelle tabelle successive si evidenzia la crescita del traffico passeggeri consuntivata dall'Aeroporto Galilei negli ultimi quattro anni, scomposta per tipologia di volo.

SAT e media Italia. % crescita su anno precedente.



SAT e media Italia. % crescita 2005/2000



IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E' CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'

La crescita del traffico passeggeri nel 2005 nasce da un incremento dei voli di linea del 18,5% (pari a 2.206.485 passeggeri) e da un decremento del 24,5% dei voli charter (per un totale di 96.536 passeggeri). La suddivisione tra voli di linea nazionali e internazionali registra un forte aumento dei voli di linea internazionali +30,1% (per un totale di 1.822.669 passeggeri) e un calo dei passeggeri trasportati da voli di linea nazionali del 16,9% (per un totale di 383.816 passeggeri).

Come anticipato in premessa, questo rivela il difficile momento attraversato dalle compagnie aeree italiane, in relazione non solo all'aumento del prezzo del carburante, ma anche ad una loro più generale difficoltà a competere sul mercato.

Il 2005 ha visto, all'Aeroporto Galilei, l'apertura di 11 nuovi voli di linea, tutti internazionali:

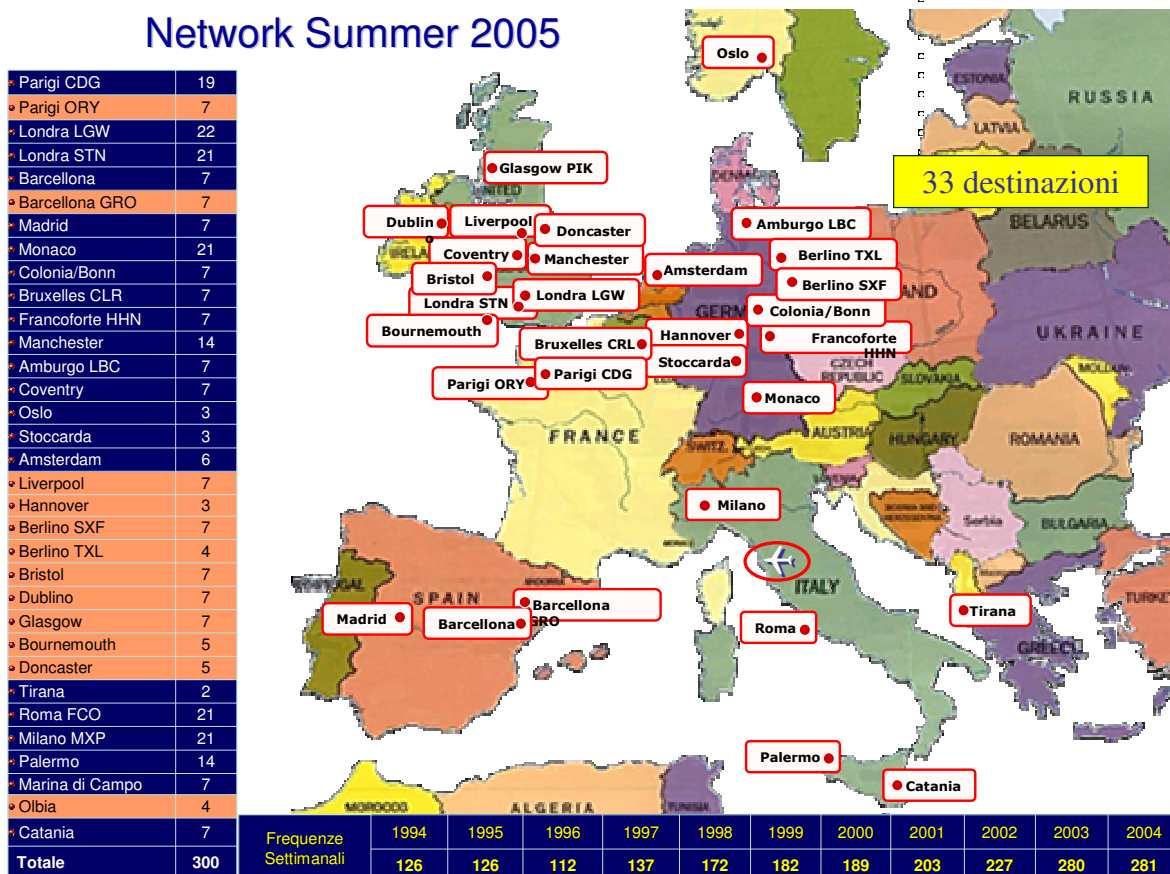
- i voli giornalieri Ryanair per Gerona, Liverpool, Glasgow, inaugurati nel Marzo 2005, e operati con B737 800;
- i voli giornalieri per Parigi Orly e Berlino Schoenefeld, inaugurati da easyJet nell'aprile 2005, e operati con Airbus 319;
- il volo giornaliero per Bristol, sempre operato da easyJet, inaugurato nel Luglio 2005 e operato con B737;
- il volo trisettimanale Hapag Lloyd Express per Hannover, riaperto dall'11 marzo 2005 su base annua dal Vettore dopo un anno di sospensione del servizio, con aeromobile B737-500 (128 posti);
- il volo Pisa – Berlino TXL, sempre operato da HLX, dall'11 Marzo 2005 al 29 Ottobre 2005, con F100 (100 posti);
- il volo giornaliero di Jet 2 per Manchester, operato dal 26 Maggio 2005 al 2 Ottobre 2005, con B737-300 (148 posti);
- i voli per Doncaster e Bournemouth, operati rispettivamente 5 e 4 volte alla settimana, da Thomsonfly, con B737-300 (148 posti);
- il volo giornaliero per Dublino, aperto da Ryanair nell'ottobre 2005, grazie al posizionamento su Pisa del primo aereo della base (operato con Boeing 737-800, 198 posti).

I risultati 2005 scontano la cancellazione dei seguenti voli:

- La cancellazione del volo Pisa-Cagliari di Air One a partire dal 4 Aprile 2005.
- La riduzione da parte di Ryanair da due a una frequenza giornaliera dei voli per Bruxelles Charleroi e Francoforte Hahn, nell'ambito della complessiva espansione del network. Nonostante queste cancellazioni, grazie alle nuove destinazioni servite nel corso del 2005, complessivamente i passeggeri trasportati su Pisa da Ryanair nel 2005 sono cresciuti del 14% per un totale di 895.591.
- La sospensione, nell'inverno 2005/2006 del volo per Coventry, da parte di Thomsonfly, che ha trasformato tale collegamento da annuale a stagionale (aprile-ottobre).
- La cancellazione, a partire dal novembre 2005, del volo Pisa-Manchester, operato da BA City Express, nell'ambito della cancellazione di tutti i voli sull'Italia da parte di questo Vettore, a causa del ridisegno complessivo della rete effettuato per British Airways.
- Il consolidamento dei servizi di alcuni vettori low cost di seconda generazione (Thomsonfly e Jet2) in ambito stagionale (solo per la stagione estiva), in quanto segno della positiva reazione della domanda incoming dalla provincia Britannica (Manchester, Doncaster, Bournemouth, Coventry, ecc.), ma anche della difficoltà di questi Vettori a servire nuovi mercati su base annua, producendo risultati economici positivi in un periodo di costi molto elevati di carburante.

IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E' CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'

Questa di conseguenza la rete dei collegamenti di linea del Galilei nel 2005.



IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E' CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'

Network Winter 2005/2006

• Parigi CDG	19
• Parigi ORY	7
• Londra LGW	14
• Londra STN	18
• Dublino	7
• Liverpool	7
• Glasgow PIK	5
• Bristol	3
• Barcellona	7
• Barcellona GRO	7
• Madrid	7
• Bruxelles CLR	7
• Amsterdam	4
• Monaco	21
• Colonia/Bonn	3
• Francoforte HHN	7
• Amburgo LBC	4
• Stoccarda	2
• Hannover	2
• Berlino SXF	7
• Tirana	4
• Roma FCO	28
• Milano MXP	21
• Palermo	7
• Catania	7
Totale	225



Frequenze Settimanali	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004
	105	137	155	155	167	165	183	199	219

Nella tabella che segue si evidenzia la scomposizione del traffico passeggeri nelle sue tre macrocomponenti: i voli di linea effettuati da vettori Iata, i voli di linea effettuati da compagnie aeree Low Cost e i voli Charter. Nel 2005 la componente low cost è stata pari al 60,6% del traffico passeggeri totale, a fronte del 46,2% del 2004. Il decremento dei passeggeri sui voli Iata (pari a – 10,3% rispetto al 2004) è stato determinato principalmente dalla riduzione del traffico nazionale già analizzata².

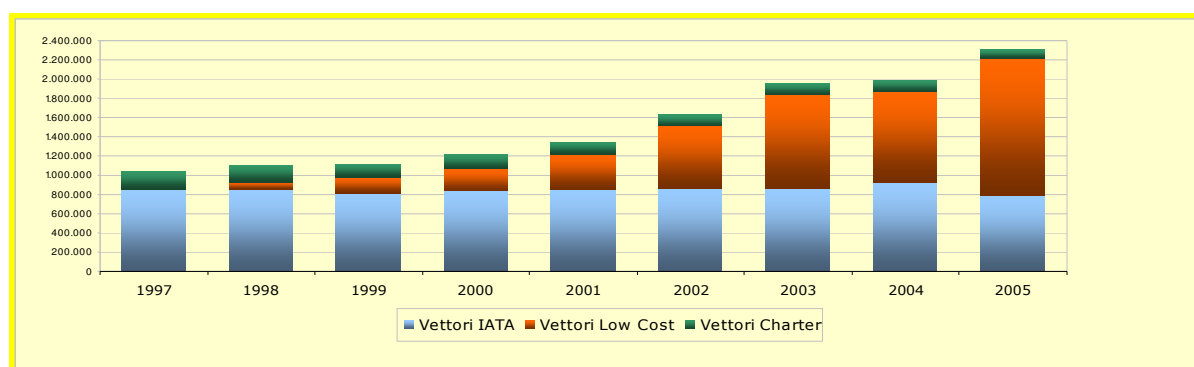
Merita a questo proposito sottolineare che il fortissimo incremento dei vettori Low Cost (+ 44,3% rispetto al 2004) è stato tutto realizzato su tratte internazionali.

² Il traffico dei Vettori IATA sulle linee internazionali è infatti diminuito del 3% (407.391 passeggeri trasportati nel 2005)

IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E' CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'

SCOMPOSIZIONE TRAFFICO PASSEGGERI: VETTORI IATA, LOW COST E CHARTER					
Anno	Pax Charter	Pax IATA	Pax Low Cost	Altri*	Totale pax
1997	17,6%	79,4%		3,0%	1.065.691
1998	14,9%	75,8%	6,8%	2,5%	1.122.794
1999	12,3%	70,5%	14,4%	2,8%	1.145.589
2000	11,5%	67,6%	17,8%	3,0%	1.246.807
2001	8,9%	61,3%	27,0%	2,8%	1.378.322
2002	7,1%	52,1%	39,1%	1,6%	1.654.570
2003	5,9%	43,6%	49,0%	1,6%	1.982.897
2004	6,3%	43,4%	48,3%	2,0%	2.031.890
2005	4,1%	33,9%	60,6%	1,4%	2.334.843

* Altri = Passeggeri Dirottati, Transiti, e Aviazione Generale



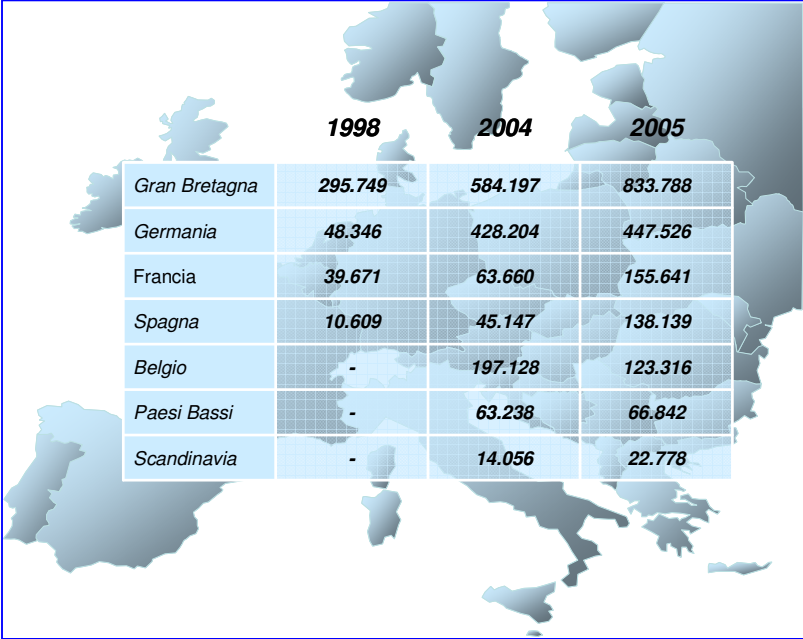
PRINCIPALI DESTINAZIONI VOLI CHARTER		
	Pax (Arr+Dep)	Δ %05/04
Sharm el Sheik	14.153	-8,6%
Londra	9.729	-46,6%
Dublino	7.875	0,6%
Manchester	7.614	-41,1%
Ibiza	6.259	-17,7%
Monastir	5.420	-20,8%
Glasgow	4.423	-30,5%
Rodi	3.920	20,6%
Palma di Maiorca	3.223	-8,4%
Altre	33.920	-23,1%
Totale	96.536	-24,5%

IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E' CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'

Nel 2005 i voli Charter hanno trasportato complessivamente il 4,1% dei passeggeri arrivati e partiti dal Galilei, per un totale di 96.536 passeggeri (-24,5% rispetto al 2004). Questo settore ha risentito negativamente, per quanto concerne i voli intra-europei incoming e particolarmente i voli per la Gran Bretagna, della concorrenza dei vettori low fares. Specificamente, si segnalano le rotte Pisa-Manchester e Pisa-Glasgow, sulle quali nell'estate 2005 sono stati inaugurati voli di linea low cost, e anche la stessa rotta Pisa-Londra, la cui diminuzione non è solo legata all'aumento dei posti offerti da Ryanair e British Airways, ma soprattutto all'allargamento del numero delle destinazioni britanniche oggi servite con voli diretti (2 nel 2004, 9 nel 2005).

Per quanto concerne il traffico charter in uscita dalla Toscana (outgoing) gli attentati terroristici a Sharm el Sheik avvenuti nel 2005 sono stati la causa della temporanea sospensione dei voli per il Mar Rosso, determinando un calo del traffico dell'8,6% rispetto al 2004.

Nell'ambito della strategia di "Reverse marketing: L'Europa alla foce dell'Arno", tesa a posizionare il Galilei nella mente del consumatore europeo come la naturale porta d'ingresso via aerea della Toscana, qui di seguito si riporta l'evoluzione dei principali mercati di riferimento del periodo 1997-2005.



	1998	2004	2005
Gran Bretagna	295.749	584.197	833.788
Germania	48.346	428.204	447.526
Francia	39.671	63.660	155.641
Spagna	10.609	45.147	138.139
Belgio	-	197.128	123.316
Paesi Bassi	-	63.238	66.842
Scandinavia	-	14.056	22.778

Nel 2005, il traffico totale, da/per la Gran Bretagna, è stato di 833.788 passeggeri, con un incremento del 42,7% sull'anno precedente, grazie soprattutto all'inaugurazione di 5 nuove destinazioni britanniche da parte di compagnie Low Cost. Anche per il 2005 il Regno Unito si conferma come primo mercato dell'Aeroporto Galilei. In seconda posizione, la Germania tocca nel 2005 il record di 447.526 passeggeri, + 4,5% rispetto al 2004, grazie anche all'apertura del collegamento aereo giornaliero con la Capitale da parte di easyJet.

La Francia, grazie al volo giornaliero easyJet Pisa- Parigi Orly registra una crescita del 144,5%, per un totale di 155.641 passeggeri.

Grazie all'apertura del collegamento giornaliero Ryanair con Gerona/Barcellona, la Spagna consuntiva nel 2005 il tasso di crescita più elevato (+ 206%).

La riduzione (-37,4%) del mercato belga deriva invece dalla già citata eliminazione delle seconda frequenza per Bruxelles/Charleroi, precedentemente operata da Ryanair nel periodo estivo.

IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E' CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'

Complessivamente, anche l'evoluzione dei singoli mercati collegati con il Galilei conferma la validità della strategia di "Reverse marketing", tesa a sviluppare, attraverso la partnership con le compagnie aeree, low cost e non, il traffico incoming, collegando le diverse città europee con la Toscana attraverso l'Aeroporto di Pisa, ed estendendo in questo modo il bacino di traffico del Galilei oltre i suoi limiti strettamente geografici.

Teniamo alto il profilo della Toscana nel mondo.



SAT Pisa International Airport. Un aeroporto a regola d'arte.

Traffico merci e posta

Nel 2005 sono transitate dal Galilei 12.205,9 tonnellate di merci e posta con un incremento dell'1% rispetto al 2004. A livello merci l'esercizio consuntiva (10.817,4 tons, -1,2% rispetto al 2004) e 1.388,5 tonnellate di posta (+ 21% sul 2004).

Il traffico consuntivato (merci e posta) rappresenta il livello più elevato mai raggiunto da SAT in area cargo, e consolida i risultati raggiunti negli anni precedenti, in un settore caratterizzato da una instabilità dei flussi molto più elevata che nel settore passeggeri. In particolare, nel 2005, si segnala l'incremento del traffico (+ 5,5%) sviluppato dai Courier DHL e Fedex, per un totale di 5.831 tonnellate di merce movimentata. L'apertura su Pisa da parte di Fedex di una propria stazione di smistamento (realizzata da SAT alla fine del 2004, in tempi rapidissimi e sulla base delle specifiche tecniche richieste dal Vettore) ha indubbiamente contribuito a fidelizzare e a sviluppare sul nostro aeroporto questo tipo di traffico (nel 2005 Fedex ha registrato un incremento del proprio traffico su Pisa pari al 10%).

La contrazione dell'11,7% del traffico merci su voli Charter (per un totale di 2.317,1 tonnellate) sconta la temporanea sospensione, per motivi di natura concessoria, verificatasi nella prima metà dell'anno, del servizio settimanale tutto-merci Pisa-New York, operato a cura di Savino Del Bene, riattivato a partire dal 3 Luglio 2005, con traffico merce sia in import che in export, e operato da Alitalia prima con B747 Atlas Air e successivamente con MD11 "all cargo" di proprietà Alitalia.

In linea generale, il settore rimane negativamente condizionato dalla carenza di capacità aerea disponibile sul mercato: l'italiana Cargoitalia, società orientata a proporsi come il concorrente diretto di Alitalia per il trasporto merci sul mercato nazionale, non ha infatti ancora acquisito gli aeromobili, e permane pertanto allo stato di "business plan". Si afferma inoltre anche tra molti vettori Iata la scelta, introdotta dalle compagnie Low Cost, di non trasportare merce sui voli intraeuropei: di qui la diminuzione del 12,6% della merce trasportata sui voli passeggeri (per un totale di 296,5 tonnellate nel 2005).

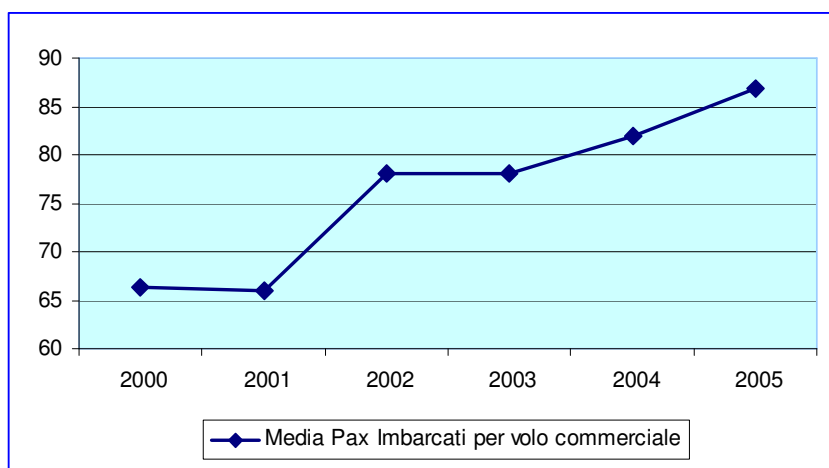
IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E' CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'

Movimenti e tonnellaggio aerei

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	Δ %05/04
Movimenti	24.116	26.717	26.757	31.598	31.551	32.709	3,7%
Tonnellaggio	930.387	1.015.784	1.104.106	1.383.305	1.380.233	1.513.435	9,7%

Il 2005 ha registrato sull'Aeroporto di Pisa un incremento dei movimenti aerei del 3,7%, per un totale di 32.709 voli. Tale dato, se letto alla luce dell'incremento del tonnellaggio (peso degli aeromobili) complessivo gestito dallo scalo +9,7% (per un totale di 1.513.435 tonnellate assistite nel 2005), evidenzia come la dimensione media degli aeromobili che hanno utilizzato il Galilei nel 2005 sia cresciuta.

Anche il numero dei passeggeri imbarcati per singolo movimento/volo commerciali è ulteriormente aumentata, in relazione all'utilizzo, da parte dei Vettori, di aerei più capaci.



LE RISORSE UMANE

Gli organici

L'organico complessivo al 31/12/05 risulta dalla tabella seguente (espresso in unità):

	2004		2005		Δ+/-	
	F.T.	P.T.	F.T.	P.T.	F.T.	P.T.
Dirigenti	7	-	7	-	-	-
Impiegati	141	79	159	101	+18	+22
Operai	76	10	77	16	+1	+6
Totale	224	89	243	117	+19	+28

N.B: FT- tempo pieno; PT- tempo parziale.

L'organico medio relativo al 2005 viene esposto nella tabella seguente:

	2004	2005	Δ+/-
Dirigenti	7,2	7	-0,2
Impiegati	203,5	224	+20,5
Operai	87,6	91,4	+3,8
Totale	298,24	322,45	+24,2

N.B.: nel calcolo 2 unità a tempo parziale sono considerate 1 unità a tempo pieno.

IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E' CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'

Le tabelle indicano un incremento dell'organico medio annuo registratosi principalmente nei settori: Operation (+7%) e Security (+21%), dovuto all'aumento del traffico, al necessario rispetto della Certificazione Aeroportuale e agli standard di sicurezza generali, richiesti dal Piano Nazionale. Sono state inoltre create due nuove funzioni: I.R. (Investor Relator) professionalità dedicata alla quotazione in borsa e S.M.S. (Safety Management System) necessaria per la Certificazione Aeroportuale.

Anche nel corso del 2005 si è prudenzialmente contenuto il ricorso alle assunzioni, utilizzando in modo significativo le forme di flessibilità ad oggi consentite dalla legge (es. clausole elastiche e flessibili per i part time, ricorso al fuori orario, trasformazioni di contratto, contratti a tempo determinato, contratti di inserimento). Per il picco estivo sono stati assunti con contratto stagionale 34 impiegati e 14 operai.

Nel corso del 2005 si è avuto un turnover di 6 unità di cui 3 impiegati per pensionamento e 3 impiegati per dimissioni.

Anche nel 2005 non si è fatto ricorso a politiche di incentivazione generalizzata per prepensionamento del personale.

Formazione e Addestramento Tecnico

SAT ritiene la formazione manageriale, professionale e l'addestramento sul campo una fondamentale leva strategica di successo e uno strumento di valorizzazione delle Persone.

Nel 2005, in particolare, si è anche colta l'opportunità di effettuare almeno una parte della formazione erogata attingendo dai fondi di Fondimpresa (approvazione della proposta SAT e partecipazione con altre aziende italiane al progetto formativo "La Filiera logistica") che ha dato luogo all'organizzazione di un corso sulla "Comunicazione Efficace" che ha coinvolto, in modo interfunzionale, circa 35 dipendenti ed un corso mirato ai trainer interni, 15 formatori SAT, dal titolo "Trasmettere competenze". Parimenti, si è continuato ad intervenire nelle aree operative con programmi specifici e sempre più qualificati di addestramento, con particolare attenzione all'obiettivo di rendere polivalenti tutte le persone nelle attività svolte e rispondere alla necessità formative richieste dalle Jar Ops (procedure di qualità delle compagnie aeree europee).

Sono state infatti effettuate 19.444 ore di addestramento tecnico nelle funzioni operative (10.615 ore nel 2004) ed ulteriori 1.840 ore di formazione in tutte le altre funzioni (2.950 ore nel 2004).

Si sono inoltre mantenuti anche nel 2005 i corsi di business english, corsi e interventi formativi mirati alla diffusione della cultura della Qualità ed al mantenimento ed alla gestione delle tre Certificazioni in atto (informazione sul Sistema di Gestione Integrato della Qualità), i corsi di formazione sulla sicurezza e gli ambienti di lavoro, così come previsti dal D.Lgs.626/94, in special modo sul personale di prima assunzione.

Relazioni Industriali

Nel 2005 è proseguito il confronto costante con le Organizzazioni Sindacali - ancora su tre tavoli separati, per espressa richiesta di alcune sigle - su tematiche relative alla gestione ordinaria dell'Azienda ed a quelle relative ai punti previsti dalla norma SA8000, su cui si è mantenuta la certificazione.

Non sempre il confronto su questi temi è stato facile e sereno, sia per richieste e rivendicazioni sindacali dirette nei confronti di SAT, sia anche per problematiche più indirette e relative a Società appaltatrici di servizi terziarizzati, ed in qualche occasione, a fronte dell'apertura delle cosiddette "procedure di raffreddamento", si è dovuto trovare un tavolo di mediazione in Prefettura. Nonostante ciò, la positiva dialettica ed il confronto sempre aperto, nonché la volontà dell'Azienda di risolvere in modo fattivo gli eventuali problemi posti, hanno portato a non avere un'ora di sciopero del personale SAT per il quinto anno consecutivo. Si deve anche dire che la reale portata

IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E' CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'

delle problematiche presenti è, comunque, relativa, ed inoltre la necessità di mantenere sempre alta l'attenzione sulle questioni sociali in virtù del mantenimento della Certificazione SA8000, porta a garantire il controllo dell'intero sistema interno *ab origine*.

L'Azienda ha continuato ad illustrare ai Rappresentanti dei lavoratori i profondi cambiamenti, di tipo normativo, che stanno coinvolgendo il settore aeroportuale, in particolare si è sensibilizzato il Sindacato sulle necessità di tipo organizzativo in merito alle attività nuove derivanti dall'ottenuta certificazione di idoneità tecnica dell'aeroporto, sui processi di liberalizzazione dell'handling ed alle conseguenti ricadute di tali mutamenti sull'attività lavorativa.

Nel luglio del 2005 è stato infine firmato il rinnovo del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro, che però non ha portato a quelle significative riforme sul piano normativo (es. riduzione della fascia del notturno, eliminazione delle percentuali obbligatorie tra part-time e full time, possibilità di applicare contratti differenziati e meno onerosi per aree di attività, ecc.) che il settore dei gestori aeroportuali si sarebbe aspettato, anche in considerazione dagli aggravi economici derivanti dalle penalizzazioni normative subite su altri tavoli (decreto sui requisiti di sistema, riforma del codice della navigazione, ecc.).

Politiche di coinvolgimento sul Personale

Anche nel corso del 2005 si sono organizzate alcune importanti azioni di rinforzo sulla percezione dei Valori aziendali e sulla comunicazione tra dipendenti e Direzione Aziendale in merito al clima interno ed alla necessità di intraprendere ulteriori azioni migliorative.

Significativi e di notevole impatto l'organizzazione, nel mese di aprile, di focus-group di confronto tra una parte di dipendenti appartenenti a tutte le funzioni, su tematiche inerenti la comunicazione tra funzioni, il clima interno, la Visione dell'azienda e i Valori di riferimento.

A seguito di quanto sopra, è stato organizzato il 1° giugno un "Workshop" sul clima aziendale e sull'ascolto della cosiddetta "voice of employee", che ha toccato i temi emersi dai focus-group e dal precedente questionario e che ha coinvolto tutto il personale SAT per la durata dell'intera giornata: un evento davvero speciale ed unico nel suo genere sotto il profilo della partecipazione, del coinvolgimento e dell'ascolto diretto del personale sulle politiche inerenti l'ambiente di lavoro e le dinamiche relazionali aziendali.

Anche nel 2005 sono state effettuate due Convention aziendali, a luglio e a dicembre, per tutti i dipendenti che hanno riscosso pieno successo. Particolarmente apprezzata, nella convention natalizia, l'esperienza di organizzare, animare e gestire da parte del personale, uno spazio dedicato allo scambio degli auguri ed alla "festa musicale".

GLI INVESTIMENTI

Nell'esercizio sono stati effettuati investimenti per complessivi € 7,3 milioni di cui € 5,7 milioni riguardanti lavori ed impianti fissi aeroportuali.

I lavori hanno riguardato principalmente il completamento della ristrutturazione dell'area servizi ovest (Edificio A per € 3,6 milioni) e del sistema monitoraggio rumore (€ 160 mila), l'installazione dei nuovi gruppi elettrogeni per l'illuminazione delle piste (€ 215 mila), la riqualificazione e la messa a norma delle torri faro (€ 95 mila), il completamento degli impianti antincendio (€ 213 mila), la realizzazione del nuovo parcheggio autonolo (€ 364 mila), l'inizio lavori di ristrutturazione parcheggi e area esterna all'aerostazione (€ 113 mila), le spese generali per la realizzazione dei nuovi piazzali militari (€ 258 mila) e del nuovo deposito carburanti (€ 26 mila), vari lavori di riqualificazione dell'aerostazione passeggeri (€ 175).

IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E' CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'

Sulla base del relativo atto convenzionale la Vostra Società ha ricevuto dallo Stato, nell'esercizio, contributi in conto investimenti (contabilizzati in riduzione degli stessi) per un importo complessivo di € 3.762 mila.

Per quanto riguarda i lavori di ampliamento del piazzale aerei ed il trasferimento del deposito carburanti, lavori da realizzarsi in area militare come già riferito più volte nelle precedenti relazioni, il competente Demanio Aereo ha ufficialmente firmato per la consegna provvisoria dei terreni in data 27 ottobre 2005. Le previste procedure di appalto si sono concluse il 25 novembre e la consegna lavori è avvenuta il 2 gennaio 2006. La prevista sottoscrizione da parte di ENAC della convenzione riguardante l'ottenimento del previsto finanziamento per complessivi € 8,3 milioni comprensivi di interessi non è al momento fattibile per il mancato rifinanziamento della legge da parte del Governo, per cui sarà SAT a sostenere in autofinanziamento tutto l'investimento suddetto.

Anche nell'esercizio 2005 la Vostra Società ha autofinanziato gli investimenti a suo carico (€ 3,6 milioni) senza ricorrere a finanziamenti esterni; nel contempo si fa presente che per l'investimento già realizzato riguardante l'impianto di controllo sicurezza bagagli da stiva per il previsto contributo in conto impianti di € 2.040.000 non è stata ancora sottoscritta tra le parti la relativa Convenzione in quanto ENAC è tuttora in attesa di ottenere i relativi fondi dallo Stato.

Gli investimenti												
	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
Carico Società												
Infrastrutture	631	1.510	1.754	2.133	2.191	1.109	2.455	1.352	2.742	2.880	4.965	2.224
Altri investimenti	941	540	1.695	1.562	938	953	1.109	1.273	3.249	1.418	2.812	1.359
Totale	1.572	2.050	3.449	3.695	3.129	2.062	3.564	2.625	5.991	4.298	7.777	3.583
Carico Stato / Regione												
Infrastrutture/altri investimenti	792	383	0	0	1.774	850	0	108	1.208	4.220	891	3.762
Totale	2.364	2.433	3.449	3.695	4.903	2.912	3.564	2.733	7.199	8.518	8.668	7.345

Valori in Euro/000

LE ATTIVITA' DI HANDLING AGENT

Nel 2005, SAT ha realizzato un fatturato netto dei servizi di handling pari a 11.618.000 euro (-0,8% rispetto al 2004). La leggera flessione nasce dall'incremento del fatturato per l'assistenza ai voli internazionali (+12,4%, per un totale di 7.528.000 euro, a fronte di un incremento del tonnellaggio del 27,5%), e dalla diminuzione del fatturato voli nazionali (-15,4%, per un totale di 2.662.000 euro), a causa della riduzione del tonnellaggio dei voli nazionali (-14,1%). Da notare che i voli internazionali sono operati in prevalenza da vettori Low Cost, che acquistano solo un 50-60% dei servizi di handling.

La liberalizzazione delle attività di handling

Dal 2004 a seguito del superamento della soglia dei due milioni di passeggeri/anno, l'accesso al mercato delle attività di assistenza ai passeggeri, alle merci e agli aeromobili, così come previsto dal D.Lgs. n.18 del 13 gennaio 1999, applicativo della Direttiva 96/67 CE, è pienamente liberalizzato

IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E' CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'

nell'Aeroporto Galilei. Nel corso del 2005, tuttavia, nessuna società "terza" né alcun vettore ha richiesto di entrare a produrre o ad autoprodurre i servizi di handling presso l'Aeroporto di Pisa. SAT ha pertanto mantenuto il 100% delle quote di mercato, stipulando specifici contratti di handling con i vettori che nel 2005 hanno iniziato ad operare a Pisa (easyJet, Jet 2, Elbafly).

Tuttavia, considerata l'attuale saturazione degli spazi disponibili nell'area parcheggio aeromobili, del check in e del BHS (baggage handling system - sistema smistamento bagagli), situazione di congestione che renderebbe difficile ospitare nuovi soggetti prestatori di servizi, SAT, in data 24 Febbraio 2005, ha presentato istanza a ENAC per la limitazione del numero di prestatori terzi autorizzati ad operare presso l'Aeroporto Galilei, fino al completamento degli interventi di espansione delle aree critiche già citate. ENAC non si è ancora pronunciata in merito.

Anche nel 2005 SAT si è impegnata nell'affinamento della propria competitività in questo settore, riconfermando tutte le certificazioni acquisite secondo lo standard Vision 2000, sul fronte della qualità e rivedendo i prezzi nei contratti nuovi e in quelli rinnovati, in linea con i valori di mercato praticati negli aeroporti dove già operano soggetti prestatori terzi.

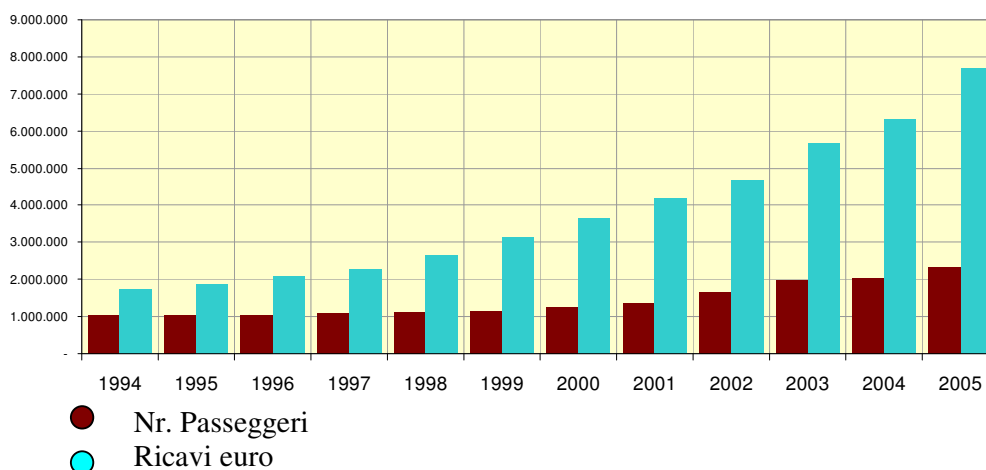
LE ATTIVITA' AIRPORT OPERATOR

a. Le attività non aeronautiche e i servizi commerciali

Le attività non aeronautiche hanno generato nel 2005 ricavi per € 7.695.000, con un incremento del 21,8% rispetto al 2004 (anno in cui i ricavi non aeronautici erano stati di € 6.317.000).

Dunque anche nel 2005, i ricavi non aeronautici sono cresciuti a un tasso superiore a quello della crescita del traffico passeggeri (+14,9%). Tali risultati sono infatti la conseguenza di precise scelte strategiche di differenziazione/diversificazione perseguite da SAT sin dal 1995.

La tabella che segue mette a confronto i trend annuali di crescita dei ricavi non aeronautici, con i livelli del traffico passeggeri corrispondenti.



Descrizione	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
Passeggeri	1.039.156	1.016.052	1.036.297	1.065.691	1.122.794	1.145.589	1.246.807	1.378.322	1.654.570	1.982.897	2.031.890	2.334.843
Ricavi N.A.	1.733.384	1.849.064	2.070.473	2.284.440	2.674.214	3.126.114	3.644.400	4.191.154	4.660.334	5.671.175	6.317.000	7.695.000

Questi, nel 2005, i principali interventi all'origine della crescita:

IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E' CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'

- **Gestione diretta della pubblicità:** SAT ha iniziato, dal gennaio 2004, a gestire direttamente la vendita e la realizzazione degli spazi pubblicitari interni e esterni all'Aeroporto Galilei, in precedenza gestiti tramite una sub-concessione. Nel 2005 tale attività ha formalizzato contratti per 723.000 euro e consuntivato ricavi per 575.000 euro (interamente di competenza 2005) con un incremento del 52,5% del valore della raccolta pubblicitaria dell'aerostazione, rispetto al 2004.
- **Allargamento de "La Corte":** sono stati aperti cinque nuovi negozi, quattro in area landside: calzature (Rossi), intimo (Paola); orologi Swatch (Bardelli), abbigliamento (Conte of Florence) e uno in area airside: giocattoli e articoli da regalo (Linea Aeroportuale Sole), portando così a 21 (17 landside e 4 airside) il numero complessivo degli esercizi commerciali in aeroporto. Grazie all'apertura di questi nuovi esercizi il Galilei, si qualifica oggi come il 2° Centro Commerciale di Pisa, per esercizi "no food" e in una posizione di indubbia leadership per i marchi presenti e per il livello qualitativo dell'offerta.
- **Ampliamento e riqualificazione dell'area dedicata agli autonoleggi:** nel 2005 tutta l'area di proprietà SAT in Via Cariola, che già ospitava alcune aree a parcheggio remoto per i Rent a Car, è stata riqualificata ed ampliata portando il numero degli stalli auto disponibili da 890 a 1.120 (+29,2%); ciò ha consentito maggiori ricavi, per 150.000 euro (+22%).
- **Telefonia:** nel 2005 (maggio/luglio) oltre a Wind e TIM si sono aggiunti altri due gestori nazionali di telefonia mobile, H3G e Vodafone, generando per SAT ulteriori ricavi pari a 28.000 euro (+112% rispetto al 2004), per un totale annuo pari a 53.000 euro.
- **Attività di Cambio Valuta:** a fine Settembre 2005, al servizio di cambio valuta svolto dalla filiale della banca presente in Aeroporto (C.R.P.), si sono aggiunti i servizi offerti dalla società Maccorp Italiana che ha aperto in area landside un nuovo punto di "cambio valuta (acquisto e vendita di valuta, Travellers cheques, anticipo contante su carte di credito, trasferimenti di denaro, attività di rimborso IVA ecc"), corrispondendo alle necessità della clientela di avere un servizio di cambio sempre aperto nelle ore di operatività dello scalo. Negli ultimi 3 mesi dell'anno 2005 la suddetta nuova attività ha portato a SAT ricavi per 13.500 euro.

b. La certificazione aeroportuale

Il 23 marzo 2005 SAT ha conseguito la Certificazione Aeroportuale da ENAC, sulla base dei criteri e degli standard previsti dal nuovo Regolamento Aeroportuale, emesso da ENAC. Il conseguimento della Certificazione Aeroportuale costituisce un prerequisito per l'ottenimento della Concessione totale quarantennale da parte della Società di gestione.

Conferendo a SAT la Certificazione Aeroportuale, ENAC ha infatti attestato la conformità dell'Aeroporto Galilei ai requisiti del Regolamento sia rispetto alle caratteristiche fisiche dello scalo (infrastrutture, impianti, sistemi e aree limitrofe), che rispetto all'organizzazione aziendale e operativa di SAT (dotazioni tecnologiche, personale, mezzi, procedure di gestione e Manuale d'Aeroporto). Di conseguenza SAT, dopo aver attuato quegli interventi alle infrastrutture aeronautiche dell'Aeroporto, per adeguarle pienamente a quanto previsto dal Regolamento, è subentrata ad ENAC in numerose competenze di tipo aeronautico e sta implementando un Safety Management System in grado di garantire stabilmente la corrispondenza dello scalo ai requisiti del Regolamento. Anche l'assetto organizzativo di SAT ha recepito quanto previsto dal Regolamento relativamente alla responsabilità personale dei manager responsabili della "safety" aeroportuale, affidando all'Amministratore Delegato il ruolo di Accountable Manager, figura con responsabilità e autonomia tali da provvedere alle risorse umane e finanziarie necessarie affinché tutte le attività siano condotte in sicurezza, e identificando i tre "Post Holders", responsabili individualmente dei sottosistemi aeroportuali: aree di movimento, terminal passeggeri, progettazioni e manutenzioni.

IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E' CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'

Le competenze aggiuntive derivanti dalla Certificazione hanno tra l'altro comportato per SAT l'implementazione di una nuova specifica attività riguardante la gestione dei movimenti degli aerei nel relativo piazzale ed il coordinamento con l'Aeronautica Militare per quanto concerne i movimenti sulla pista di volo; per l'espletamento di detta attività SAT ha assunto del personale specifico previo apposito corso di formazione; conseguentemente SAT ne ha sostenuto i relativi costi senza possibilità di recupero degli stessi tramite le tariffe aeroportuali in attesa di sottoscrivere con ENAC il relativo Contratto di Programma.

c. Lo sviluppo delle infrastrutture

L'evento di maggior rilievo in merito allo sviluppo delle infrastrutture dell'Aeroporto Galilei è stato la consegna a SAT, da parte dell'Aeronautica Militare, delle aree dell'Aeroporto Militare necessarie all'ampliamento del piazzale di sosta aeromobili, avvenuta il 27 Ottobre 2005.

Tale espansione, già oggi in fase di realizzazione, rimuove infatti il più critico "collo di bottiglia" del Galilei, cioè il numero delle piazzole di sosta degli aeromobili, che, al termine dei lavori, passeranno da 9 a 23, consentendo così l'espansione del traffico del Galilei. Questi gli interventi previsti:

- ampliamento del piazzale aeromobili da 9 a 23 piazzole di sosta, da 78.000 a 170.000 mq. (+ 92.000 mq di superficie), compresa la dotazione di servizi sottobordo per l'alimentazione elettrica, telefonica e idrica (disponibili in 9 delle 14 nuove piazzole)
- realizzazione del nuovo raccordo F, con il conseguente miglioramento della circolazione dei velivoli
- realizzazione del nuovo deposito carburanti Avio, in area civile, in prossimità del piazzale aeromobili.
- realizzazione di una nuova viabilità perimetrale di servizio e ispezione, in sostituzione dell'esistente e di una nuova recinzione aeroportuale per la delimitazione delle nuove aree civili.

Quale compensazione a favore dell'Aeronautica Militare per la cessione delle aree già citate, SAT ha concordato di realizzare un piazzale per aeromobili militari e voli di Stato, con le stesse caratteristiche tecniche di quello civile.

Il completamento dell'iter burocratico per la cessione delle aree ed il contestuale appalto dei lavori di realizzazione dei nuovi piazzali hanno rappresentato un importante risultato per SAT, mettendo concrete e imprescindibili premesse per lo sviluppo futuro dell'aviazione civile commerciale a Pisa.

d. Il Contratto di Programma

Nel corso del 2005 si sono susseguiti frequenti incontri in ENAC finalizzati all'approvazione di quanto presentato a giustificazione dei corrispettivi tariffari nel periodo preso in considerazione dal Contratto di Programma.

L'11 gennaio 2006 il CdA dell'ENAC ha dato la sua approvazione all'istruttoria del Contratto di Programma SAT. L'iter prevede successive approvazioni da parte del Dipartimento Trasporti del Ministero Infrastrutture e del CIPE/NARS.

e. Il rapporto concessorio con lo Stato

Nonostante Il Consiglio di Amministrazione dell'ENAC abbia approvato oltre un anno fa (23 marzo 2005) la Convenzione finalizzata alla Concessione totale 40.ennale del Galilei, solo in data 14 marzo 2006 SAT è stata chiamata da ENAC a sottoscrivere la stessa che diverrà esecutiva solo dopo il relativo Decreto interministeriale (Economia-Infrastrutture-Difesa).

IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E' CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'

LA GESTIONE

Nell'esercizio 2005 il pur notevole incremento di fatturato (+9,3%), non ha consentito, per effetto dell'incremento dei costi dovuti allo svolgimento delle nuove attività previste dalla Certificazione aeroportuale di far crescere in maniera significativa il M.O.L. (+ 1,5%).

Ha provocato altresì un peggioramento del risultato operativo (-4,8%) dovuto agli ammortamenti aggiuntivi e, in particolare, alla quota di ammortamento dell'impianto di smistamento bagagli (219 mila euro) che doveva essere completamente finanziata dalla Stato.

In tabella è riportato l'andamento economico degli ultimi anni:

Il conto economico												
	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
Ricavi	16.289	16.448	17.580	17.444	18.913	20.430	20.883	23.543	25.990	31.540	32.256	35.243
Costi	14.509	13.257	13.958	14.631	15.419	16.284	16.449	18.398	20.624	24.759	24.834	27.710
Margine Operativo Lordo	1.780	3.191	3.622	2.813	3.494	4.146	4.434	5.145	5.366	6.782	7.422	7.532
Ammortamenti	1.500	1.484	1.534	1.598	1.911	1.980	1.257	1.495	1.671	1.867	2.436	2.787
Risultato Operativo	280	1.707	2.088	1.215	1.583	2.166	3.177	3.650	3.695	4.915	4.986	4.746
Gestione Finanziaria	123	391	371	261	129	72	111	134	148	41	21	-44
Gestione Straordinaria	-424	-1.415	-443	204	287	282	-327	-270	-511	-575	929	309
Risultato ante imposte	-21	683	2.016	1.680	1.999	2.520	2.961	3.514	3.332	4.380	5.936	5.011
Imposte	-	-472	-710	-955	-1.319	-1.349	-1.554	-1.817	-1.282	-2.199	-2.453	-2.490
Risultato netto	-21	211	1.306	725	680	1.171	1.407	1.697	2.049	2.181	3.483	2.522

Valori in Euro/000

Il mantenimento di risultati positivi ha, comunque, consentito alla Società di poter far fronte all'autofinanziamento dei rilevanti investimenti senza compromettere la situazione finanziaria come indicato dalla tabella che segue:

IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E' CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'

Lo stato patrimoniale												
ATTIVITÀ	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
Immobilizzazioni	7.469	7.867	9.517	11.626	12.884	12.968	15.153	16.067	19.657	21.656	28.787	29.539
Attivo circolante	11.309	14.298	11.985	10.076	10.572	10.667	10.670	11.341	12.011	12.853	11.438	13.126
Crediti	10.227	4.659	6.304	6.667	7.370	7.448	7.555	7.829	7.221	7.987	10.591	10.357
Liquidità	1.082	14.298	5.681	3.409	3.202	3.219	3.115	3.512	4.790	4.866	847	2.769
TOTALE ATTIVITÀ	18.779	22.165	21.501	21.702	23.456	23.635	25.823	27.408	31.668	34.510	40.226	42.666
PASSIVITÀ	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
Debiti medio/lungo termine	5.262	5.306	5.418	5.151	5.361	5.724	5.798	5.856	5.736	6.537	6.857	6.634
Finanziari	436	227	74	0	0	0	0	0	0	0	0	0
T.F.R.	4.203	4.455	4.721	4.731	5.017	5.331	5.413	5.428	5.508	5.837	5.809	6.107
Fondo rischi	623	623	623	419	344	393	385	428	228	700	1.048	527
Correnti	9.435	10.441	8.358	8.101	7.857	6.281	7.191	7.336	10.062	10.396	12.830	13.534
Debiti finanziari	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altri debiti	9.435	10.441	8.358	8.101	7.857	6.281	7.191	7.336	10.062	10.396	12.830	13.534
Patrimonio Netto	4.082	6.419	7.725	8.451	10.238	11.630	12.834	14.216	15.870	17.578	20.539	22.498
Capitale sociale	3.555	5.681	5.681	5.681	7.747	8.160	8.161	8.161	8.161	8.161	8.161	13.035
Fondi di riserva	548	527	738	2.044	1.812	2.299	3.266	4.358	5.660	7.236	8.895	6.941
Utile di esercizio	-21	211	1.307	726	679	1.171	1.407	1.697	2.049	2.181	3.483	2.522
TOTALE PASSIVITÀ	18.779	22.165	21.501	21.702	23.456	23.635	25.823	27.408	31.668	34.510	40.226	42.666

Il capitale investito della SAT dal 1994 ad oggi è passato da 19 a 42 milioni di Euro per effetto, soprattutto, degli investimenti infrastrutturali nell'ottica di miglioramento dei servizi al passeggero; nel contempo i risultati positivi della gestione economica hanno consentito, ormai da diversi anni, il pagamento di un compenso (dividendi) ai Soci per il loro apporto al capitale della Società e di alimentare le riserve (passate da 548 mila a 7 milioni di Euro) che hanno costituito la fonte per finanziare lo sviluppo del capitale investito senza dover far ricorso a finanziamenti di terzi.

Nel dicembre 2005 la Vostra Società ha operato un aumento gratuito di capitale per circa 4,9 milioni di euro al fine di adeguare il capitale sociale minimo ai vecchi 25 miliardi di lire (pari ad Euro 12.911.422,48) così come imposto dalla normativa vigente per gli aeroporti che superano la soglia dei 2 milioni di passeggeri.

Per il futuro si prevede un ulteriore consolidamento del trend di sviluppo dell'attività e la realizzazione di un Piano di investimenti che è stato, tra l'altro, alla base della concessione 40.ennale dell'aeroporto Galilei di Pisa; al riguardo l'aumento di capitale previsto con la quotazione in Borsa della Società costituirà elemento essenziale per sostenere, insieme ai flussi finanziari generati dalla gestione economica, il finanziamento di tale Piano.

Rapporti con Società Controllate o Collegate.

Nel corso dell'esercizio non sono intervenute variazioni circa la quota di partecipazione (90,0%) della Vostra Società in Alatoscana S.p.A. (gestore dell'aeroporto di Marina di Campo dell'Isola d'Elba) che, a sua volta, controlla con il 94,6% Aerelba S.p.A., Società proprietaria delle infrastrutture dell'Aeroporto di Marina di Campo.

IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E' CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'

L'esercizio 2005 di Alatoscana S.p.A. si è chiuso con una perdita di esercizio di € 190 mila circa a fronte di una perdita di € 202 mila nell'esercizio 2004. La perdita operativa è passata da € 144 mila nel 2004 ad € 121 mila nel 2005 (-16%)

Nel contempo SAT ha proseguito, in continuità con i precedenti esercizi, a prestare i servizi di staff a favore della Controllata sulla base di un accordo di "service"; inoltre ha consentito alla Controllata, come lo scorso esercizio, mediante l'utilizzo di proprio personale abilitato a svolgere servizi di controllo sicurezza passeggeri e bagagli, di mantenere l'operatività dell'Aeroporto di Marina di Campo per la stagione estiva: alla Controllata sono state addebitate le spese relative al personale SAT utilizzato.

LE PROSPETTIVE DEL 2006

Il traffico passeggeri

Il primo bimestre del 2006 si chiude con un segno eccezionalmente positivo: +63,7% in termini di passeggeri trasportati, per un totale di 341.753. Nella tabella che segue indichiamo l'andamento delle diverse componenti del traffico nel primo bimestre dell'anno.

RIEPILOGO GENERALE DEL TRAFFICO GENNAIO-FEBBRAIO 2006			
	Gen-Feb 2005	Gen-Feb 2006	Δ %06/05
A) TOTALE PASSEGGERI	208.758	341.753	63,7%
B) TONNELLAGGIO	172.369	249.690	44,9%
C) TOTALE MERCI E POSTA (ton.)	1.544	2.226	44,2%
D) MOVIMENTI AEROMOBILI (n.)	3.923	4.965	26,6%

Questi primi risultati sono determinati sia dalla crescita del traffico aeromobili e passeggeri dei voli programmati da/per Pisa, sia dal riposizionamento, a partire del 2 febbraio 2006, di molti dei voli di linea dell'Aeroporto di Firenze, a seguito della chiusura del medesimo per i lavori di rifacimento della pista, che si protrarrà, secondo le dichiarazioni di AdF almeno fino all'8 aprile prossimo, data per cui è prevista la riapertura dell'Aeroporto Vespucci.

Complessivamente stimiamo che nel mese di febbraio 2006 (un totale di 26 giorni) i passeggeri generati dalla chiusura dello scalo fiorentino siano stati 67.378 (derivanti sia da un aumento di capacità offerta sui voli già operati a Pisa dai vettori Alitalia, Air France e Lufthansa, sia dalle nuove 100 frequenze settimanali aggiuntive complessivamente operate da Lufthansa, Meridiana e Air France). Pertanto la crescita del traffico passeggeri di Pisa, al netto dei voli riposizionati da Firenze, realizzata nel bimestre è pari a + 31,4%, rispetto allo stesso periodo del 2005, per un totale di 274.375 passeggeri arrivati e partiti sui voli programmati dal Galilei.

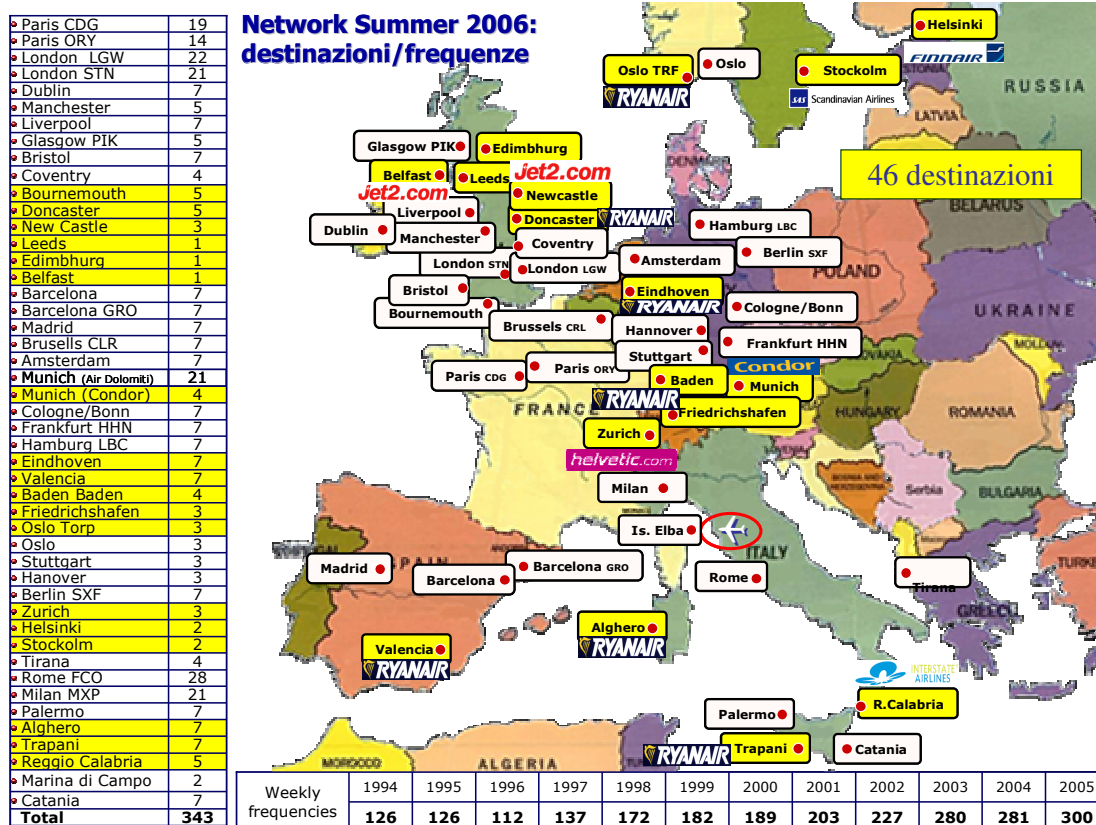
I risultati consuntivati nel primo bimestre anticipano un trend di sviluppo che pare confermato dalla programmazione dei voli per la stagione estiva (26 Marzo - 28 Ottobre 2006), che vede l'inaugurazione dei seguenti voli di linea:

- dal 1° marzo il vettore Belle Air ha iniziato ad operare sullo scalo di Pisa con 2 frequenze settimanali per Tirana con aereo MD80 da 164 posti;

IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E' CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'

- dal 4 aprile 2006, Ryanair opererà i voli giornalieri per Alghero, primo volo domestico operato da Pisa dal vettore irlandese, e Eindhoven, con aerei B737-800 (189 posti), posizionando sull'Aeroporto Galilei il secondo aereo della Base;
- un'altra "low cost" italiana, la neonata Consulta/Intestate opera dal 1° marzo 2006 giornalmente il volo Pisa-Reggio Calabria, con ATR 42 (44 posti).
- dal 12 aprile Helvetic, compagnia svizzera Low Cost, opererà un volo trisettimanale per Zurigo, con aereo F100, da 100 posti;
- dal 12 maggio, Finnair, Compagnia di bandiera finlandese, avvierà il collegamento bisettimanale per Helsinki, operato con AB320 da 144 posti;
- dal 1° maggio, Condor, vettore del gruppo Lufthansa, inaugurerà il proprio volo di linea quadrisettimanale per Monaco, con Airbus 320 (174 posti);
- dal 22 maggio Jet2, vettore Low Cost britannico, riprenderà il volo per Manchester con 5 frequenze settimanali, e servirà, solo per il periodo estivo, anche le seguenti destinazioni britanniche: Newcastle con 3 frequenze settimanali, Edimburgo, Leeds e Belfast, rispettivamente con una frequenza settimanale;
- dall' 8 giugno 2005, Ryanair aprirà il volo trisettimanale per Bournemouth, sempre operato con B737-800 (189 posti);
- dal 7 luglio, la Scandinavian Airlines inaugurerà un volo bisettimanale per Stoccolma, per il periodo estivo Luglio-Agosto 2006;
- dal 14 settembre, Ryanair posizionando su Pisa il 3° aereo, opererà voli giornalieri per Trapani, per Valencia, voli trisettimanali per Oslo Torp e per Friedrichshafen, voli quadrisettimanali per Karlsruhe/Baden Baden e Doncaster.

Network Summer 2006 – destinazioni / frequenze settimanali voli di linea del Galilei.



IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E' CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'

Vettori, destinazioni e numero di frequenze settimanali Summer 2006

Vettori	Destinazioni	Nr. freq./sett. Estate 2006
VETTORI IATA		
Alitalia	Roma FCO	28
	Milano MXP	21
Albatros Airways	Tirana	2
Air France	Parigi CDG	19
Air One	Palermo	7
	Catania	7
British Airways	Londra LGW	22
Condor	Monaco	4
Elbafly-Solinair	Marina di Campo - Isola d'Elba	2
Iberia	Barcellona	7
	Madrid	7
Lufthansa / Air Dolomiti	Monaco	21
Finnair	Helsinki	2
Scandinavian Airlines	Stoccolma	2
VETTORI LOW COST		
Ryanair	Londra STN	21
	Amburgo Lubecca	7
	Francoforte Hahn	7
	Bruxelles Charleroi	7
	Glasgow Prestwick	5
	Liverpool	7
	Barcellona Gerona	7
	Dublino	7
	Alghero	7
	Eindhoven	7
	Bournemouth	3
	Valencia	7
	Trapani	7
	Baden	4
	Friedrichshaven	3
	Doncaster	4
	Oslo Thorp	3
Easy Jet	Berlino SXF	7
	Parigi Orly	14
	Bristol	7
Hapag Lloyd Express	Colonia/Bonn	7
	Stoccarda	3
	Hannover	3
Thomsonfly	Coventry	4
	Bournemouth	2
	Doncaster Sheffield	1
Jet2	Manchester	5
	Leeds	1
	Newcastle	3
	Belfast	1
	Edimburgo	1
Transavia	Amsterdam	7
Norwegian Air Shuttle	Oslo	3
Helvetic	Zurigo	3
Consulta/Interstate	Reggio Calabria	5
Belle Air	Tirana	2
TOTALE Nr. Frequenze Settimanali (Estate 2006)		343

IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E' CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'

In sintesi, nell'estate 2006 saranno attive, sull'Aeroporto Galilei 21 Compagnie aeree, delle quali 11 Iata e 10 Low Cost, diversificando ulteriormente il portafoglio clienti SAT.

Il posizionamento su Pisa del 2° e 3° aeromobile della Base Ryanair posizioneranno definitivamente il Galilei come Aeroporto Regionale italiano leader nel settore low cost. Merita tuttavia sottolineare l'arrivo su Pisa di due importanti Vettori di bandiera: Finnair e SAS, che seppure con voli di linea stagionali, iniziano a scandagliare la reazione del mercato scandinavo al prodotto "Toscana".

Il traffico merci e Posta

Traffico merci e posta (Kg): Gennaio-Febbraio 2006			
	Gen-Feb 2005	Gen-Feb 2006	Δ %06/05
Voli Courier	853.845	954.834	11,8%
Superficie	417.746	381.306	-8,7%
Voli Passeggeri	33.905	28.899	-14,8%
Voli Charter	20.747	645.296	3010,3%
Totale merci	1.326.243	2.010.335	51,6%
Traffico Posta	217.877	216.007	-0,9%
Totale merci e posta	1.544.120	2.226.342	44,2%

Il primo bimestre del 2006 indica un andamento positivo anche del traffico merci e posta. In particolare si segnala la prosecuzione, nel periodo, del volo tutto merci da/per New York effettuato su base settimanale da Alitalia, con aeromobile MD11 per conto di Savino del Bene.

Revisione del Masterplan Aeroportuale

Per far fronte ai consistenti flussi di traffico passeggeri previsti nei prossimi anni la SAT ha rielaborato ed aggiornato il Masterplan delle infrastrutture aeroportuali che ha già ottenuto la pronuncia di compatibilità ambientale. Il nuovo Masterplan, presentato pubblicamente il 16 Marzo 2006, mira a realizzare gli obiettivi di maggiore capacità e funzionalità di strutture ed infrastrutture attraverso criteri e standard di progetto oggi alla massima attenzione in tutta Europa e innovativi nel nostro Paese e di seguito richiamati:

- ecologia, intesa come sostenibilità del rapporto fra infrastrutture e ambiente;
- contenimento dei consumi energetici;
- rapporto armonico con il territorio ed in particolare con la città (il terminal passeggeri del Galilei è a circa 1 km dal centro cittadino);
- qualità dell'architettura da perseguire come obiettivo sia nelle ristrutturazioni che nelle nuove costruzioni, negli spazi coperti così come negli spazi aperti;
- comfort climatico e qualità della luce sia naturale che artificiale;
- estesa presenza del verde.

Il nuovo Masterplan persegue quindi su due principali obiettivi:

- realizzare le connessioni funzionali dall'accesso all'area aeroportuale (sia su gomma che su ferro) all'imbarco sugli aerei contenendo al minimo possibile gli spostamenti pedonali e con percorsi e spazi di attesa gradevoli e attrezzati con aree commerciali;
- armonizzare l'insediamento aeroportuale con la città realizzando spazi pubblici di relazione, richiamando i valori culturali e visivi della regione.

L'Aeroporto di Pisa punta a fare della sua vicinanza e compenetrazione con il tessuto urbano un Valore: una porta di servizio per l'accesso alla città e al territorio costruita non solo sul presupposto

IL SOTTOSCRITTO AMMINISTRATORE DICHIARA CHE IL PRESENTE DOCUMENTO INFORMATICO E' CONFORME A QUELLO TRASCRITTO E SOTTOSCRITTO SUI LIBRI SOCIALI DELLA SOCIETA'

della funzionalità e della sostenibilità economica ma anche sul comfort e sulla gradevolezza degli spazi aperti al pubblico, sperimentando forme, tecnologie e materiali innovativi.

Lo sviluppo del terminal passeggeri e la progressiva trasformazione dell'area landside seguiranno l'aumento di capacità che si renderà disponibile con l'ampliamento del piazzale aeromobili di cui sono già stati avviati i lavori di cantiere.

La sistemazione delle aree scoperte seguirà, con il riassetto graduale della viabilità e l'estensione dei parcheggi, lo sviluppo del terminal incrementando il numero di piante in continuità con l'immagine che già da qualche anno ha segnato la generale riqualificazione dello scalo.

Complessivamente, gli interventi previsti dal Masterplan consentiranno di adeguare per fasi la capacità dell'insieme dei sottosistemi aeroportuali airside/landside, in parallelo ai futuri sviluppi del traffico, fino alla gestione di un massimo di sei milioni di passeggeri/anno.

Sedi secondarie

Non sussistono sedi secondarie.

Fatti di rilievo avvenuti successivamente al 31 dicembre 2005

Dopo il 31.12.2005 sono avvenuti i seguenti fatti di rilievo:

- a. l'approvazione dell'istruttoria del Contratto di Programma di SAT da parte del CDA ENAC avvenuta l'11 gennaio 2006;
- b. il riposizionamento, a partire del 2 febbraio 2006, di molti dei voli di linea dell'Aeroporto di Firenze, a seguito della chiusura del medesimo per i lavori di rifacimento della pista, che si protrarrà, secondo le dichiarazioni di AdF almeno fino all'8 aprile prossimo, data per cui è prevista la riapertura dell'Aeroporto Vespucci;
- c. la firma della Convenzione per la gestione totale quarantennale da parte di SAT e di ENAC avvenuta a Roma il 14 marzo 2006.

Conclusioni

Signori Azionisti,

Vi invitiamo ad approvare il Bilancio dell'esercizio 2005 redatto sulla base dei criteri indicati nella Nota Integrativa.

Proponiamo che l'utile netto di esercizio di Euro 2.521.513 sia destinato per:

- Euro 126.076 quale 5% a riserva legale sulla base delle disposizioni statutarie;
- Euro 562.480 da distribuire come dividendo agli azionisti (pari a Euro 3,56 ad azione pre-frazionamento od Euro 0,0712 post-frazionamento);
- Euro 1.832.957 ad integrazione della riserva straordinaria in modo da garantire il cash-flow disponibile per far fronte ai rilevanti investimenti della Vostra Società.

Il Consiglio esprime il proprio ringraziamento al Management e al Personale tutto per la collaborazione che ha consentito di realizzare i risultati raggiunti.

Il Consiglio formula inoltre un particolare ringraziamento al Collegio Sindacale per la collaborazione sempre prestata.

F.TO Per IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
IL PRESIDENTE
Franco Viegi

Deloitte.

Deloitte & Touche S.p.A.
Corso Italia, 17
50123 Firenze
Italia

Tel: +39 055 2671011
Fax: +39 055 282147
www.deloitte.it

**RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE
AI SENSI DELL'ART. 2409-TER DEL CODICE CIVILE**

**Agli Azionisti della
SOCIETÀ AEROPORTO TOSCANO GALILEO GALILEI S.p.A.**

1. Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Società Aeroporto Toscano Galileo Galilei S.p.A. chiuso al 31 dicembre 2005. La responsabilità della redazione del bilancio compete agli Amministratori della Società Aeroporto Toscano Galileo Galilei S.p.A.. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale, espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
2. Il nostro esame è stato condotto secondo gli statuiti principi di revisione. In conformità ai predetti principi la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli Amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati a fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 23 maggio 2005.

3. A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Società Aeroporto Toscano Galileo Galilei S.p.A. al 31 dicembre 2005 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Società.
4. Come indicato nella relazione sulla gestione, nel mese di marzo 2006 ENAC e SAT hanno sottoscritto la convenzione per l'affidamento della concessione quarantennale per la gestione totale dell'attività aeroportuale. La convenzione diverrà esecutiva solo dopo il relativo Decreto interministeriale. L'attuale rapporto concessorio è in scadenza il 1 luglio 2006. Allo stato attuale del procedimento, la Società ritiene remoto il rischio di mancato rilascio della concessione.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



Paolo Guglielmetti
Socio

Firenze, 12 aprile 2006

Ancona Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Roma
Torino Treviso Verona Vicenza

Member of
Deloitte Touche Tohmatsu

Sede Legale: Via Tortona, 25 - 20144 Milano
Capitale Sociale: sottoscritto e versato Euro 10.327.590,00 - deliberato Euro 10.850.000,00
Partita IVA/Codice Fiscale/Registro delle Imprese Milano n. 03049560166 - R.E.A. Milano n. 1720239



Società Aeroporto Toscano Galileo Galilei S.p.A. (SAT)

Collegio sindacale

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE AL BILANCIO D'ESERCIZIO 2005

Si fa presente che nell'Assemblea dei soci del 5 dicembre 2005 è stato nominato il nuovo Collegio Sindacale, secondo le prescrizioni di legge e di statuto.

Ciò premesso, si precisa che, nel corso dell'esercizio 2005, il Collegio sindacale ha partecipato a n. 2 assemblee dei soci e a n. 15 adunanze del Consiglio d'Amministrazione, che dai relativi verbali risultano essersi svolte nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento. E' stata valutata l'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile in ordine alla corretta rappresentatività dei fatti di gestione, con informazioni sia dai responsabili, sia dal soggetto incaricato del controllo contabile.

Al riguardo, il Collegio – tenuto conto che l'art. 21, secondo comma, dello Statuto della Società prevede l'attribuzione del controllo contabile ad un revisore esterno o ad una società di revisione - riceve e prende atto in data odierna della Relazione della società di revisione (Deloitte & Touche s.p.a.) al Bilancio di esercizio 2005, ai sensi dell'art. 2409 ter del codice civile, nel quale si afferma che "il bilancio d'esercizio della Società Aeroporto toscano Galileo Galilei S.p.A. è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della società".

Si fa presente, inoltre, che agli atti del Collegio non risultano pervenute denunce ex art. 2408 c.c.

Il Collegio ha esaminato il bilancio chiuso al 31.12.2005, che risulta, secondo quanto previsto dalle vigenti disposizioni, composto dai seguenti documenti: relazione sulla gestione, stato patrimoniale, conto economico, nota integrativa.

Si è verificata la rispondenza del bilancio ai fatti e alle informazioni di cui abbiamo avuto conoscenza a seguito dell'espletamento dei doveri del collegio sindacale e si è preso atto che, nella nota integrativa al bilancio, gli Amministratori dichiarano di non aver derogato alle norme di legge, ex art. 2423, comma 4, cod.civ.

Ciò premesso, si propone all'assemblea di approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31. 12 .2005, così come redatto dagli Amministratori.

Pisa, 13 aprile 2006

Il Collegio sindacale

Il Presidente

Loredana Durano

Il Sindaco

Eugenio Minici

Il Sindaco

Alessandro Carrara